metropool
regioamsterdam

agenda

Platform	Economie
Overleg	BO economie
Datum	4 juni 2026
Locatie	**NVT SCHRIFTELIJKE RONDE**

I HAMERSTUKKEN

Graag ontvangen we een schriftelijk reactie op de agendapunten 1 t/m 9 op 4 juni 2026. Het verzoek is om in de reactie expliciet aan te geven of er sprake is van akkoord of niet-akkoord. Bij een niet-akkoord graag een duidelijke toelichting op de bezwaren. Aanvullende opmerkingen, suggesties of overwegingen kunnen apart worden meegegeven.
Vanuit alle partners/deelregio's hebben we een schriftelijke reactie ontvangen.

MRA algemeen

1. Verslag vorig BO Economie 5 maart 2026
Bijlage 1
Gevraagd besluit 1: vaststellen verslag
Conclusie: Akkoord

2. Spelregels deelname niet formele MRA-partners in platform economie
Bijlage 2
De ROM InWest en Horizon zullen gaan deelnemen aan het platform economie vanaf Q3 2026. En omdat zij -net als de board- geen formele MRA-partner zijn, hebben we een voorstel voor samenwerkingsafspraken/spelregels gemaakt voor hun deelname in het platform.
Gevraagd besluit 2: akkoord op spelregels
Alle partijen stemmen in met de spelregels. Algemene opmerkingen zijn:

- Er is brede instemming met deelname van Amec Board en ROMs in platform economie
- De meerwaarde van ROMs wordt benadrukt namelijk kennis en ervaring op het gebied van financiering, business development en internationale expertise.
- Ook goed dat naast ROM InWest ook ROM Horizon aan sluit. Dat verstevigt de aanwezigheid uit het Flevolandse deel van de MRA in het platform economie.

- De spelregels zijn helder en worden na een jaar geëvalueerd. Het is belangrijk dat ze strikt worden nageleefd, zodat formele partners vrij kunnen spreken. Dit vraagt om een actieve rol van voorzitter en secretaris, en kan aanleiding zijn om eerder te evalueren of de afspraken goed werken.

Ook zijn er suggesties gedaan die zijn meegenomen in de definitieve versie:

- Rolzuiverheid is essentieel. Dit vraagt aandacht voor
    - Het bewust zijn van dubbele functies van personen (zoals voorzitterschappen bij MRA-platform en Amec Board) en
    - het strikt scheiden van de aandeelhoudersrol en -belangen van de bestuurders van MRA-gemeenten bij ROM InWest van hun bestuurlijke en besluitvormende rol binnen het Platform Economie.
- Hoewel Amec Board geen formele partner is van de Metropoolregio Amsterdam (MRA), is er sterke bestuurlijke en inhoudelijke verwevenheid. Dit zou expliciet benoemd moeten worden in de spelregels.
- Vervanging op hetzelfde organisatieniveau is voor Amec Board niet altijd mogelijk. Voorstel: maak de formulering flexibeler ("bij voorkeur op hetzelfde niveau").
- De adjunct-directeur fungeert als plaatsvervanger van de directeur en neemt deel aan het Directie Overleg (DO).
- Bij mogelijke belangenverstrengeling met informele partners wordt voorgesteld per situatie te beoordelen of deelname wenselijk is, in plaats van standaard uitsluiting toe te passen.

Conclusie: Akkoord, met enkele suggesties die zijn meegenomen in het spelregel document. De nieuwe versie is bijgevoegd

3. Procedure benoeming vertegenwoordiger Platform Economie in de Amsterdam Economic Board

Bijlage 3

Met het vertrek van Jeroen Verwoort is een vacature ontstaan voor de BO Economie-afvaardiging in de Amsterdam Board. Hiervoor is bijgevoegde procedure opgesteld.

Gevraagd besluit 3: akkoord op procedure

Alle partijen stemmen in met de voorgestelde procedure. De procedure is helder omschreven en biedt alle kans voor kandidaten om zich beschikbaar te stellen. De

daadwerkelijke procedure gaat pas starten als alle vertegenwoordigers in het Platform Economie bekend zijn. Aanvullende opmerkingen:

- Enkele regio's geven aan geïnteresseerd te zijn in deze functie (Zaanstad vanuit Zaanstreek-Waterland, Haarlemmermeer vanuit Amstelland-Meerlanden)
- Andere regio's (Almere en Lelystad) verwachten beperkte kans vanwege bestaande vertegenwoordiging.

Conclusie: Akkoord

MRA agenda ambitie 1: Klimaatneutrale en circulaire economie

4. Regionale aanpak kritieke grondstoffen

Bijlage 4a en 4b

In december 2025 hebben het BO Economie en het BO Ruimte kennisgenomen van de belangrijkste conclusies en aanbevelingen uit het rapport: Kritieke grondstoffen in Noord-Holland en Flevoland en opdracht gegeven tot het opstellen van een regionale aanpak voor kritieke grondstoffen. Er is gekozen voor een pragmatische aanpak, waarbij vanuit een regionale coalitie met MRA-partners, NZKG en de Amsterdam Economic Board wordt gekozen voor een groeimodel (start met beperkt aantal no-regret acties en vervolgens bekijken wat verder nodig is). Het komende jaar ligt de focus op: 1) De concrete inzet op ketens rond zonnestroomsystemen, windturbines en het ecosysteem van e-waste en datacenters; 2) Het uitvoeren van een verkenning van waar de mogelijkheden liggen voor de maakindustrie/ machinebouw en voor staal en schroot en 3) Het voorbereiden van een voorstel voor de regionale inzet voor de periode vanaf 2027.

Gevraagd Besluit 4: instemmen met PvA kritieke grondstoffen en de daarin gekozen focus in 2026

Er is brede instemming met de voorgestelde (pragmatische) aanpak en samenwerking. Aandachtspunten voor de verdere uitwerking die gedaan zijn:

- Goed blijven opletten waar dit ruimtelijk in de MRA gaat landen. Lelystad geeft aan geen rol te zien als het geen meerwaarde voor de lokale economie en bevolking oplevert. Er is een eerdere motie van de gemeenteraad op de verstedelijkingskaders MRA 2021, waarin gesteld is dat bedrijven in de circulaire economie die schadelijke stoffen met zich meebrengen, dan wel onaanvaardbare overlast en hinder op de directe omgeving kunnen geven, ongewenst zijn in Lelystad.

- E-Waste aanpak huishoudelijke afvalstromen moet geen gevolgen hebben voor de afvalstoffenheffing van de individuele gemeenten en aansluiten bij bestaande inzet rond circulaire ambachtscentra. In Flevoland zijn weinig middelen beschikbaar om in te zetten op een meer circulaire economie.
- Vergunningsvoorwaarden rond datacenters, grootschalige batterijopslag en zonnevelden zullen in een gezamenlijke aanpak van vergunningvoorschriften moeten resulteren
- Mogelijkheid om staalslakken ook in het vervolg mee te nemen.
- Amec Board geeft aan betrokken te zijn geweest bij het opstellen van de aanpak en ook betrokken te blijven bij de verdere uitvoering, mede gelet op de verbinding met private partijen en andere typen helixpartijen binnen het regionale ecosysteem.
- Naast de inzet op no-regret acties door de overheid is het belangrijk om private partijen actief te betrekken bij de uitvoering.
- De aanpak is niet alleen een circulair grondstoffendossier maar een breder strategisch economisch dossier (weerbaarheid, verdienvermogen, Europese autonomie), waarbij Amec Board vanuit haar netwerk kan bijdragen aan samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en overheden, met name rond ketens waar de regio onderscheidende posities heeft.

Conclusie: Akkoord, met aandacht in vervolgproces voor ruimtelijke en lokale afwegingen en belang van private betrokkenheid en aandacht voor de bredere strategische autonomie context.

5. Herijking grondstoffenaanpak

Bijlage 5

Naast de eerdere inzet op kritieke grondstoffen heeft een brede herijking van de grondstoffenaanpak plaatsgevonden. Bijgevoegde notitie richt zich op de vraag wat de inzet van de MRA vanaf 2026 zou moeten zijn op de grondstofstromen. Het bevat een overzicht van de inzet van de MRA in de afgelopen jaren, belangrijke ontwikkelingen en inzichten die relevant zijn voor de herijking en een vertaling van deze ontwikkelingen vertaald naar een herijkte inzet op afval- en grondstofstromen in de MRA. De herijkte aanpak is gericht op: a. De triple helix samenwerking binnen Circular Textiles Amsterdam te ondersteunen, b. De regionale inzet op luiers af te ronden, c. Meer kritieke grondstoffen gescheiden in te zamelen en de bestaande demontage structuur te optimaliseren, d. Hoogwaardig(er) gebruik van grond te stimuleren door inrichting van

een regionale buyer group grond, e. De rol van storten en verbranden van grondstoffen in een 100% circulaire economie te verkennen, f. Meer eenheid aan te brengen in de grondstoffenaanpakken van de afzonderlijke MRA-overheden

Gevraagd Besluit 5: instemmen met herijkte grondstoffenaanpak

Er is brede instemming met de herijkte grondstoffenaanpak. De volgende opmerkingen zijn gemaakt:

- Vanuit Lelystad: Akkoord met uitzondering van de aanpak op bedrijfsafval. De gemeente Lelystad ziet vooralsnog geen rol in een aanpak op KWD-stroom.
- Vanuit Amec Board:
    - In het Programmabureau NZKG wordt eveneens wordt gewerkt aan een grondstoffenaanpak (circulaire grondstoffenstrategie), waarvan de afronding nabij is. Afstemming tussen beide trajecten ligt daarbij voor de hand, zodat deze – waar mogelijk – goed op elkaar aansluiten en elkaar versterken.
    - De betrokkenheid van Amec Board richt zich op de strategische ketendossiers met economische en quadruple-helix meerwaarde, zoals kritieke grondstoffen, circulair textiel en marktontwikkeling via publieke inkoop. Operationele afvalstromen, monitoring en interne harmonisatie tussen MRA-overheden liggen primair bij de MRA en haar overheidspartners

Conclusie: Akkoord. Gemeente Lelystad heeft wel kenbaar gemaakt dat ze zich niet kunnen vinden in de aanpak op bedrijfsafval en heeft dit expliciet kenbaar gemaakt. Daarnaast zijn er enkele inhoudelijke aandachtpunten meegeven (mbt relatie met activiteiten NZKG en rolverdeling Board en MRA) die meegenomen zullen worden in het vervolgproces

MRA-agenda ambitie 2: Versterken concurrentie- en innovatiekracht

6. Inzet IN Amsterdam 2027-2028

Bijlage 6

Amsterdam International Business (AIB) - bestaande uit IN Amsterdam en Amsterdam Trade & Invest (ATI) - geeft uitvoering aan de internationale verbondenheid van de MRA. Voor de komende twee jaar worden de MRA-werkzaamheden van IN Amsterdam voortgezet (one stop shop voor formaliteiten en informatie en uitvoering van projecten).

Hiervoor is ook al budget gereserveerd in de MRA meerjarenbegroting[1]. De MRA-werkzaamheden van Amsterdam Trade & Invest lopen ook door in 2026 en dit najaar zal bepaald worden wat het vervolg wordt. Eea is ook afhankelijk van de doorontwikkeling van de ROM InWest en de taakverdeling rondom internationalisering. In het vorig BO is afgesproken dat dit in het najaar terugkomt in het platform. Vooruitlopend daarop willen we wel graag afspraken maken de voortzetting van de activiteiten van IN Amsterdam. Dit heeft verder geen relatie met werkzaamheden van ROM InWest.

Gevraagd Besluit 6: instemmen met inzet IN Amsterdam 2027-2028

Er is brede instemming met het vervolg van IN Amsterdam. De volgende opmerkingen gemaakt:

- De middelen staan al in de begroting. Hilversum is aangesloten (betalend lid) bij de one-stop-shop functie
- Flevoland vraagt verduidelijking over relatie werkzaamheden met ROM InWest en afstemming met ROM Horizon Flevoland
- Vanuit Zaanstreek-Waterland: Vraag is waarom er geen gemeenten uit de regio Zaanstreek-Waterland zijn meegenomen? Bij akkoord de wens dit in de toekomst wel te doen.
- Vanuit Amec Board wordt het belang aangegeven dat de inzet op internationaal talent nadrukkelijk verbonden blijft aan de strategische economische prioriteiten van de regio, waaronder AI & Tech, Life Sciences & Health (inclusief biotech), Circulaire Grondstoffen, Energie & Industrie.

Conclusie: Akkoord met aandacht voor contact/afstemming met Zaanstreek-Waterland en ROM Horizon en de verbondenheid aan thema's Amec Board

MRA-agenda ambitie 4: Voldoende toekomstbestendige werklocaties

7. Uitwerking intensiveringsopgave bedrijventerreinen

Bijlage 7a en 7b

Binnen de NOVEX-MRA is intensivering op bedrijventerreinen één van de opgaven/ maatregelen. Om die opgave te becijferen is in opdracht van we werkgroep Plabeka een onderzoek uitgevoerd door SWECO: 'Meer grip op kosten voor intensivering van

[1] namelijk 2025: 266.000 euro, 2026: 268.000 euro, 2027: 270.000 euro en 2028: 272.000 euro waarvan 80% voor MRA activiteiten IN Amsterdam en 20% voor MRA trade activiteiten van ATI

bedrijventerreinen in de Metropoolregio'. Gezien het belang en de omvang van de investeringsopgave willen we deze opgave verder uit werken en daar budget (50.000 uit ambitie 4) voor gebruiken.

Gevraagd Besluit 7: instemmen met uitwerking intensiveringsopgave

Alle partners zijn akkoord. Zuid-Kennemerland dat verdere intensivering van de Zuidstrook van de Waarderpolder hoog op de agenda staat en daarover inmiddels ook eerste contacten zijn gelegd met de Provincie NH en het Rijk.

Conclusie akkoord, met inbreng van voorbeeld door regio Zuid-Kennemerland

MRA-agenda ambitie 7: (inter-)nationale toerisme en recreatiemogelijkheden tbv leef kwaliteit

8. Handelingsperspectieven voor de ontwikkeling van attracties in de MRA

Bijlage 8a en 8b

Het verder spreiden van toerisme is- en blijft de kerndoelstelling van de MRA Strategie toerisme. Een van de onderdelen van die strategie is de ontwikkeling van attracties. Met nieuwe toeristische trekkers proberen we het toerisme verder over de regio te verspreiden, het toeristisch profiel van gemeenten verder te versterken en te drukke plekken verder te ontlasten. Veel attracties landen echter alsnog in Amsterdam en er worden maar weinig nieuwe attracties buiten Amsterdam gerealiseerd. Wat is de reden daarvan en wat kunnen we daaraan doen? Dat waren de hoofdvragen van het onderzoek dat Ginder in opdracht van de MRA heeft uitgevoerd. Op basis van de adviezen van Ginder wil de MRA na de zomer starten met het schrijven van een actieplan attractie-ontwikkelingen met daarin ambities, ruimtelijke uitgangspunten, kansenkaarten en een acquisitiestrategie. Het plan wordt in 2027 voor goedkeuring aan het BO economie voorgelegd.

Gevraagd Besluit 8: instemmen met het maken van een MRA-actieplan attractieontwikkeling en dit actieplan in 2027 voor akkoord voor te leggen aan het BO economie waarna de acquisitiestrategie tot uitvoer gebracht kan worden.

De meeste partijen stemmen in met het ontwikkelen van een actieplan. De volgende zaken worden aangegeven:

- Almere en Lelystad zijn groot voorstander van de verspreiding van attracties. Betere spreiding van attracties over de regio zou betere spreiding van bezoekersstromen op gang kunnen brengen. Lelystad speelt een actieve rol hierin.

- In algemene zin is er vanuit Zaanstreek Waterland wel instemming met dit plan. Ook de noodzaak tot betere spreiding is alom begrepen. Nu gebeurt het nog vaak dat de noodzaak tot spreiding wel uitgesproken wordt, maar dat ontwikkelingen toch in Amsterdam uitgevoerd worden. Dit geldt naast musea ook voor o.a. kantoren en hotels.
- Kijk ook binnen de agenda, naar acties en attracties die ook voor kleinere gemeenten interessant kunnen zijn.
- De MRA is niet automatisch een aantrekkelijke bestemming voor spreiding van bezoekers vanuit Amsterdam. Succes vraagt om voldoende attracties én goede bereikbaarheid; anders werkt spreiding niet. Mogelijk is het effectiever om bezoekers te sturen naar sterke culturele trekpleisters buiten de regio dan naar minder onderscheidende locaties binnen de MRA.

Zuid-Kennemerland heeft bedenkingen bij dit voorstel. Het realiseren van attracties buiten Amsterdam is voor een aantal gebieden/gemeenten relevant, maar niet voor allemaal. Gemeenten zijn samen met ondernemers in eerste instantie zelf verantwoordelijk voor het realiseren van dergelijke voorzieningen. De vraag is dan welke taak hier ligt vanuit de MRA-samenwerking. De opzet en het draagvlak behoeven nog nadere uitwerking.

Conclusie: Er is brede instemming met het ontwikkelen van een actieplan, met inachtneming van de genoemde aandachtspunten. Zuid-Kennemerland heeft hierbij een afwijkend standpunt en plaatst kanttekeningen bij de rol van de MRA en het draagvlak van het voorstel.

9. uitvoering vraagsturing internationaal toerisme 2027 tm 2029 door amsterdam&partners

Bijlage 9

In Q2 2025 heeft het BO economie ingestemd om amsterdam&partners (a&p) voor 2026 opdracht te geven voor de uitvoering van de vraagsturing internationaal toerisme. Op basis van een bredere oriëntatie heeft a&p namelijk een nieuwe meerjarenstrategie 2026-2029 opgesteld. Het voorstel is nu om deze strategie ook als basis te gebruiken voor de uitvoering tot en met 2029 en daarvoor jaarlijks €300.000,- (geïndexeerd per jaar) te gebruiken vanuit toerisme budget (ambitie 7). Daarnaast werken we door aan een bredere aanpak bestemmingsmanagement volgens drie afzonderlijke trajecten,

namelijk verbreding van de doelgroepen van vraagsturing, spreiding van attracties (zie agendapunt over het onderzoek van Ginder) en de koppeling van kunst & cultuur.

Gevraagd besluit 9: Instemmen met uitvoering vraagsturing internationaal toerisme 2027 tm 2029 door amsterdam&partners

Iedereen stemt in met de opdracht aan a&p. Vanuit regio Zaanstreek-Waterland wordt aangegeven dat de nieuwe meerjarenstrategie aansluit bij de wensen van de gemeenten om niet op gebieden maar op thema's te sturen, en elke gemeente kan aangeven bij welke thema's ze aan wil sluiten. Ook de sterke samenwerking met de regionale Destination Management Organizations (DMOs) is een goede ontwikkeling. De verbreding met de doelgroepen nationale bezoeker en regiobewoner wordt ondersteund

Conclusie: Akkoord

II DOCUMENTEN TER KENNISNAME

MRA-agenda ambitie 1: Klimaatneutrale en circulaire economie	
10. Voortgangsrapportage circulair inkopen **a. Oplegmemo** **b. Rapportage**	Zie ook nieuwsbericht
MRA-agenda ambitie 2: Versterken concurrentie- en innovatiekracht	
11. Stand van zaken lobby op verdienvermogen **a. PA strategie** **b. Presentatie in DO**	Zie ook opgestelde achterzaknotitie
12. Nieuwe monitor internationals	
MRA-agenda ambitie 3: Onderwijs en arbeidsmarkt	
13. Verslag Bestuurlijke themagroep Onderwijs en Arbeidsmarkt 19 februari	
MRA-agenda ambitie 4: Voldoende toekomstbestendige werklocaties	
14. Economie in NOVEX-MRA **a. Bestuurlijke oplegnotitie Temporiseren Uitvoeringsagenda 2.0 en Regionale Investeringsagenda** **b. Input economie in NOVEX-MRA**	Zie ook presentatie tbv BO ruimte
MRA-agenda ambitie 7: (inter-)nationale toerisme en recreatiemogelijkheden tbv leef kwaliteit	
15. Verslag Portefeuillehouders overleg Kunst, Cultuur en Erfgoed 2 april	
MRA algemeen	
16. Overdrachtsdocument voor nieuwe bestuurders platform economie	

III OVERIGE ACTUALITEITEN TER KENNISNAME

- MRA Bestuur 21 mei, zie de stukken via deze link, met daarin onder andere:
  - Overzicht introductie-activiteiten voor nieuwe raadsleden en bestuurders
  - Overzicht afspraken bestuurlijke inzet – MRA Overleggen
  - Ingediende projectvoorstellen aanjaagbudget
- Events
  - Op 9, 10 en 11 juni is er weer **PROVADA** met ook een MRA-stand en meer aandacht voor economisch vastgoed
  - De **MRA Economische Verkenningen** worden direct na de zomer (eerste week sept) gepresenteerd ivm het later beschikbare komen van data

- Interessante nieuwe publicaties over (oa) de MRA
    - TNO rapport naar strategische sectoren in opdracht van provincie Noord-Holland
    - VU rapport naar De Tech Corridor- Een verkenning van digitale synergie tussen de MRA en de Brainport in opdracht van Amsterdam Economic Board
    - Raboresearch rapport: Nederlandse topregio's in Europees perspectief - Groot-Amsterdam en Brainport Eindhoven vergeleken met Europese groeiregio's
- Nieuwe provinciale omgevingsvisies waarin ook economie als thematisch uitwerking / sturend principe terugkomt
    - Noord-Holland: Gedeputeerde Staten hebben het concept ontwerp van de Omgevingsvisie Noord-Holland vastgesteld. Provinciale Staten bespreken het concept ontwerp op 11 mei 2026 tijdens de vergadering van de commissie Ruimte. Na de bespreking in de commissie stellen GS op 26 mei 2026 de ontwerp-Omgevingsvisie vast. De terinzagelegging is voorzien van 8 juni t/m 31 augustus.
    - Flevoland: De ontwerp-Omgevingsvisie Flevoland is eind april besproken in Provinciale Staten. De ter inzage legging zal ook binnenkort starten
- Rijksbeleid
    - Beleidsbrief Economische Zaken en Klimaat: een productieve en weerbare economie, het fundament voor een sterke samenleving
    - Het ministerie van BZK heeft in 2025 een aantal wijzigingen in het Burgerlijk Wetboek en in het Besluit specifieke groepen tijdelijke huurovereenkomst voor-gesteld. Het ministerie doet dit om huurbescherming voor arbeids-migranten te verbeteren en oneigenlijk gebruik van huurcontracten die 'naar aard van korte duur' zijn te voorkomen. Dit heeft nadelige gevolgen voor bestaande en nieuwe appartementenhotels in de MRA. De MRA-regisseur verblijfsaccommodaties polst steun voor een MRA brede zienswijze 'hotels' in het kader van de internetconsultatie die voor de zomer start. De G4 werkt aan een zienswijze die vooral de effecten op woningen benoemt. In het AO Bouwen en Wonen wordt besproken of vanuit Bouwen en Wonen ook nog actie wordt genomen op de internetconsultatie. Komt terug in platform in Q3