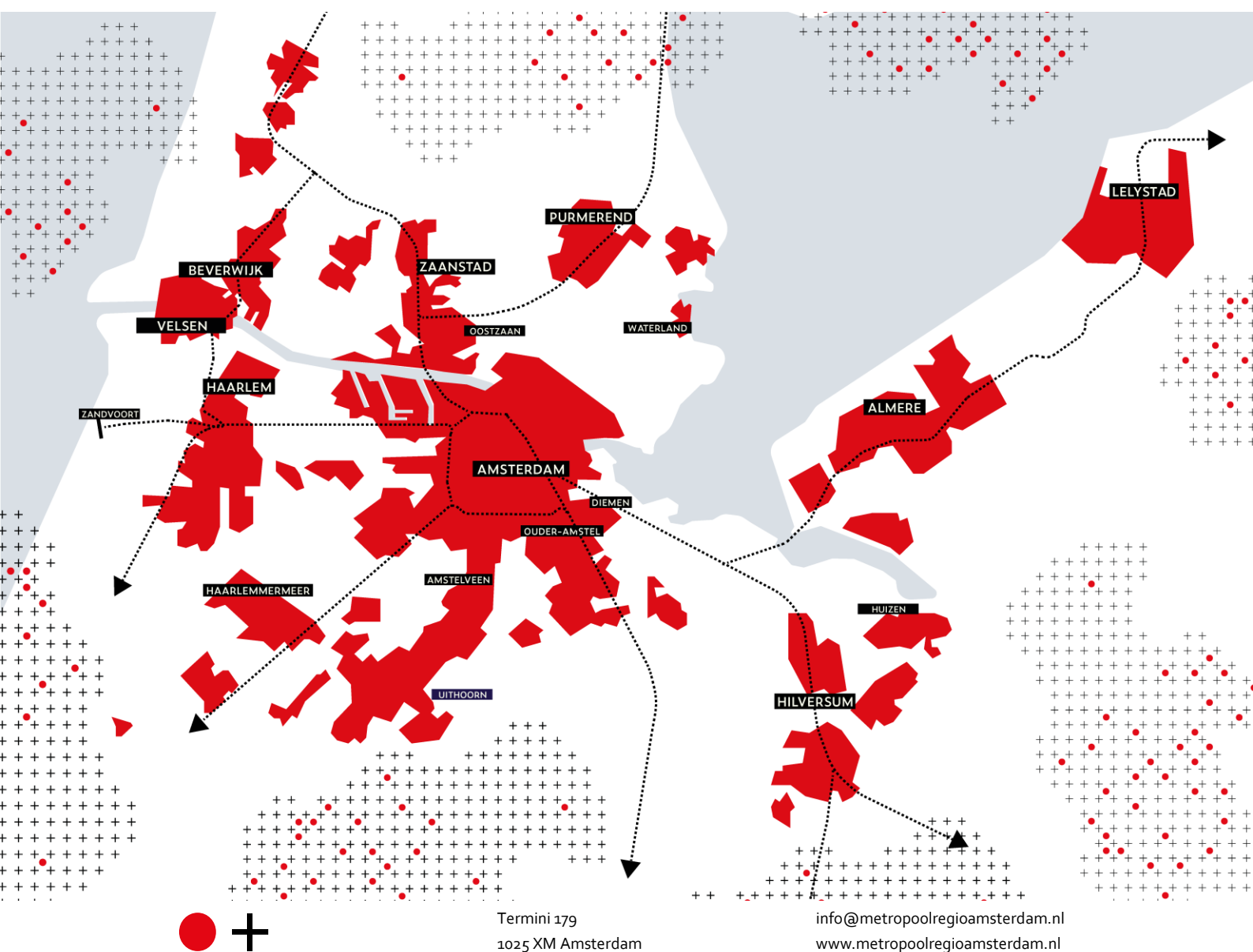




Programmaplan Bouwen en Wonen

Organisatie en werkzaamheden 2026-2027





Inhoudsopgave

1. Doel programma 3

- 1.1 Inleiding 3
- 1.2 Afspraken Woondeal MRA en MRA Agenda 2025-2028 als basis
Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

2. Opbouw en organisatie programma 5

- 2.1 Vier programmalijnen 5
- 2.2 Bestuurlijke en ambtelijke trekkers van de programmalijnen 5
- 2.3 AO, DO en PHO Bouwen en Wonen 6
- 2.4 Programma brede ambtelijke ondersteuning 7
- 2.5 Totaaloverzicht structuur 8
- 2.6 Relatie met Platform Ruimte 8
- 2.7 Relatie met provincies Noord-Holland en Flevoland 9
- 2.8 Relatie met Rijk 9
- 2.9 Relatie met deelregio's NHN en ZUND 10
- 2.10 Relatie met marktpartijen, woningcorporaties en andere externe
samenwerkingspartners 11

3. Plan van aanpak 11

- 3.1 Programmamanagement en strategie 12
- 3.2 Voldoende woningen 17
- 3.3 Passende en betaalbare woningen 21
- 3.4 Toekomstbestendige woningen en leefbare wijken 22
- 3.5 Totaaloverzicht planning en begroting 27

4. Bijlage 1 MUVF Ambitie 5 Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.



1. Doel programma

1.1 Inleiding

De Metropoolregio Amsterdam (MRA) is het samenwerkingsverband van de provincies Flevoland en Noord-Holland, dertig gemeenten en de Vervoerregio Amsterdam. De MRA zet zich in voor een duurzame, economisch sterke en toekomstbestendige regio. Een plek waar mensen prettig wonen, werken en leven. De reeds drukke regio kent een sterke aantrekkingskracht op jonge mensen en internationale kenniswerkers, wat leidt tot een aanzienlijke bevolkingsgroei en een toenemende druk op de woningmarkt. Deze ontwikkelingen vragen om intensieve regionale samenwerking op het gebied van wonen en bouwen, zowel tussen MRA-overheden als met externe partners zoals woningcorporaties, marktpartijen en het Rijk. Voor de woningbouw- en woonopgave is regionaal samenwerken van groot belang en nodig. Het is een grote, brede opgave die verder rijkt dan de gemeentegrenzen en meer dan slechts 'stenen stapelen' vereist. Het is interdisciplinair en het raakt meerdere aspecten in het ruimtelijk domein alsook energie, mobiliteit en economie. Momenteel ervaart Nederland en zo ook de MRA een wooncrisis. Hierdoor wordt de roep om regionale samenwerking krachtiger, en zorgt de komst van de Wet versterking regio volkshuisvesting voor nog minder vrijblijvendheid.

Het programma Bouwen en Wonen MRA vormt dan ook de spil voor deze samenwerking in één van de grootste bouwregio's van Nederland. Vanuit dit programma wordt al jarenlang de uitvoering van de omvangrijke en complexe woningbouwopgave ondersteund door middel van lobby, monitoring en coördinatie in de gezamenlijke Rijk-regio-afspraken, kennisdeling binnen het triple helix-netwerk, en het leveren dan wel verbinden met essentiële kennis en kunde. De bestuurlijke context van het programma wordt geïndiceerd door de MRA Agenda 2025-2028 en specifiek met Ambitie 5 van het Meerjaren Uitvoeringsprogramma 2025-2028 (MUVP):

Ambitie 5: We willen leefbare steden en dorpen met voldoende, betaalbare, bereikbare en toekomstbestendige woningen, in een gezonde leefomgeving

De uitdagingen op de woningmarkt zijn groot. Het tekort aan woningen is nijpend, de wachtlijsten voor sociale huurwoningen zijn lang en we hebben in de regio een grote opgave om bijzondere doelgroepen te huisvesten. De huidige markt zorgt voor onvoldoende aanbod aan betaalbare woningen, waardoor het tekort blijft oplopen. Samenwerking met marktpartijen, woningbouwcorporaties, institutionele beleggers en andere belanghebbenden is daarbij cruciaal. Voor een leefbare metropoolregio is meer nodig dan alleen het toevoegen van woningen. Het gaat om steden én dorpen met een gezonde leefomgeving en een goede leefkwaliteit. Als MRA hebben we een gezamenlijke opgave om te werken aan de realisatie van meer passende en bereikbare woningen. Dit doen we door nieuwe woningen te bouwen op toekomstbestendige locaties waarbij we invulling geven aan alle randvoorwaarden zoals netcongestie, bereikbaarheid, water en bodem en door daarnaast de bestaande voorraad beter te benutten. We hebben in de MRA een gezamenlijke opgave om de woningvoorraad beter passend te maken voor een vergrijzende bevolking en de opgave om bijzondere doelgroepen te huisvesten. Over al deze opgaven zijn door het Rijk en de regio afspraken gemaakt in het ontwikkelperspectief (november 2021) en in de Woondeal MRA (maart 2023), onze gemeenschappelijke basis voor de uitvoering. Deze woondeal gaan we in 2026 actualiseren en deze nieuwe Rijk-Regionale afspraken worden in het eerste kwartaal van 2027 vastgesteld. De komende jaren blijft deze samenwerking met en lobby richting het Rijk van groot belang.



Het programmaplan baseert zich daarnaast op een aantal gedeelde uitgangspunten:

- In de afgelopen jaren zijn veel activiteiten opgepakt die nu vragen om focus op inhoud (opgaven) en organisatie ('wie doet wat').
- De nadruk verschuift van kaderstellen naar aanjagen en ondersteunen van de uitvoering.
- Onder uitvoeren gaat het niet alleen om nieuwbouw van woningen. Er is ook een forse opgave in de bestaande woningvoorraad en het huisvesten van aandachtsgroepen.
- In de organisatie moeten dubbelingen voorkomen worden. Daarom is het van belang om goed te beleggen wie vanuit gemeenten, provincies en/of regio waaraan werken, waar mogelijk activiteiten te bundelen en goed samen blijven optrekken.
- De agendering in het AO, DO en PHO vraagt om aanscherping, opdat duidelijk wordt waar wat en hoe besproken wordt. Ook hier geldt: dubbelingen voorkomen.
- De rol van de provincies verandert door de Wet Versterking Regie op de Volkshuisvesting; er worden meer verantwoordelijkheden bij de provincies geplaatst. Ook komt er een wettelijke basis voor regionale afspraken over woningbouw (aantallen, aandeel betaalbaar en doelgroepen) en huisvesting van aandachtsgroepen en wettelijk urgenten.
- De behoefte blijft om doorlopend en in gezamenlijkheid de rolverdeling tussen provincie en gemeenten en de betekenis voor de MRA-samenwerking te duiden, vormen en hier uitvoering aan te geven.

Tenslotte worden voor de uitgangspunten voor het creëren van voldoende woningen de afspraken uit de Woondeal MRA 2023 gehanteerd, waarbij wij uiteraard rekening houden met de komende actualisatie eind 2026/begin 2027. De projectenlijst uit de Woondeal is goed voor zo'n 80% van de totaal afgesproken nieuwbouwproductie van ruim 170.000 woningen in de periode 2022-2030. De woningbouwlocaties die opgenomen zijn in onder andere NOVEX-MRA en WBI zijn onderdeel van deze projectenlijst. Voor de kleinere gemeenten in de MRA leveren we maatwerk: in overleg bespreken we aan welke inzet behoefte is en hoe we deze inzet, bijvoorbeeld via of met provincies, kunnen organiseren.

De Woondeal MRA 2023 benoemt, naast projecten, ook randvoorwaarden (eerder bekend als Kritische Succesfactoren oftewel KSF) die door Rijk en regio opgepakt moeten worden. We constateren dat deze randvoorwaarden nog onvoldoende ingevuld zijn, daarom zijn deze ingebed in de acties van dit programmaplan.

Het geactualiseerde programmaplan is tot stand gekomen in samenwerking met het ambtelijk overleg (AO) Bouwen en Wonen MRA. Het programmaplan Bouwen en Wonen MRA beschrijft de werkzaamheden, de organisatie (rollen en inzet), de planning en de financiering (budget) voor de periode van oktober medio 2026 tot en met 2027. De uitvoering van het programma wordt overzien door het portefeuillehoudersoverleg Bouwen en Wonen (PHO). Een tussentijdse evaluatie rond de jaarwisseling alsook volgende herziening eind 2027 zorgen voor de voortgang en relevantie van het programma.



2. Opbouw en organisatie programma

2.1 Vier programmaliijnen

Het programma Bouwen en Wonen is aan de hand van drie inhoudelijke opgaven ingericht, die aansluiten op de ambities zoals geformuleerd in de MRA Agenda 2025-2028: (I) Voldoende woningen, (II) Passende en Betaalbare woningen en (III) Toekomstbestendige woningen en Leefbare wijken. In aanvulling op deze drie inhoudelijke programmaliijnen richt de vierde programmaliijn zich op de programma-overkoepelende opgaven (management en strategie).



2.2 Bestuurlijke en ambtelijke trekkers van de programmaliijnen

Voor de drie inhoudelijke programmaliijnen zijn bestuurlijke en ambtelijke trekkers. Zij dragen zorg voor de voortgang en bereiden de agenda's van AO, DO en PHO Bouwen en Wonen voor. De trekkers worden ondersteund door adviseurs uit het Kernteam Bouwen en Wonen (zie: 2.4). De hieronder genoemde trekkers zijn geselecteerd ten tijde van het voorgaande programmaplan. De selectie van actuele trekkers geschiedt in Q3 2026.

Voldoende woningen:

Bestuurlijk trekkers	Jelle Beemsterboer (provincie Noord-Holland) Ellentrees Müller (provincie Flevoland) Victor Frequin (gemeente Ouder-Amstel)
Ambtelijk trekkers	Sabine Renders (provincie Noord-Holland) Arjen van der Schree (provincie Flevoland)
Adviseurs MRA	Stan van den Berg

Passende en betaalbare woningen:

Bestuurlijk trekkers	Nader te bepalen (gemeente Lelystad)
----------------------	--------------------------------------





Ambtelijk trekkers	Harrie van der Laan (gemeente Zaanstad) (gemeente Lelystad)
Adviseurs MRA	Agnes Müller (gemeente Zaanstad) Julius Betist

Toekomstbestendige woningen en leefbare wijken

Bestuurlijk trekkers	Pascal Verkroost (gemeente Purmerend) Sander Smeets (gemeente Velsen)
Ambtelijk trekkers	Marieke Brieffies (gemeente Purmerend) Jasper Ravestijn (gemeente Velsen)
Adviseurs MRA	Julius Betist

Programmamanagement en strategie

De coördinerende lijn, die de programmabrede samenwerking faciliteert, wordt bestuurlijk getrokken door de voorzitter en vicevoorzitter van het PHO Bouwen en Wonen en ondersteund door de programmamanager en programmasecretaris.

Voorzitter PHO	Floor Roduner (gemeente Haarlem)
Vice-voorzitter PHO	Beryl van Straten (gemeente Haarlemmermeer)
Programmamanagers	Julius Betist en Stan van den Berg
Programmasecretaris	Roos Korrel

Programmateam

De combinatie van het MRA Kernteam (zie 2.4) en de ambtelijk trekkers vormt samen het programmateam. De Kernteamleden onderhouden nauw contact met de ambtelijk trekkers over de voortgang van diens programmalijnen en bijbehorende acties. Op afroep kan het Programmateam bijeenkomen voor overkoepelende kwesties.

Bestuurlijk trekkersoverleg

Voorafgaand aan het PHO wordt door de ambtelijke trekkers en in samenspraak met het ambtelijk kernteam een bestuurlijk trekkersoverleg (vormvrij) georganiseerd. Doel van dit overleg is het voorbespreken van de agendapunten voor het PHO Bouwen en Wonen.

2.3 AO, DO en PHO Bouwen en Wonen

Vier keer per jaar vindt het Portefeuillehoudersoverleg (PHO) Bouwen en Wonen plaats, met voorafgaand hieraan een Directeurenoverleg (DO) en een Ambtelijk Overleg (AO).

Deelname aan AO, DO en PHO vindt plaats via deelregionale vertegenwoordiging. Dat wil zeggen dat er namens iedere deelregio één vertegenwoordiger is, tenzij anders afgesproken binnen een deelregio. Ter illustratie: de deelregio Zuid-Kennemerland wordt vertegenwoordigd door de gemeente Haarlem, en de deelregio Zaanstreek-Waterland door de gemeente Purmerend en de gemeente Zaanstad.



AO Bouwen en Wonen

In het AO wordt de PHO-agenda voorbereid en kennis en ervaring gedeeld over onder meer nieuw beleid en wet- en regelgeving. In het AO wordt beoogd de verschillende programmalijnen samen te brengen en te zorgen voor wisselwerking met de andere MRA-platforms en programma's. Ook hebben de AO-leden de taak om de achterbannen (gemeenten binnen de deelregio) goed mee te nemen en te informeren over de regionale ontwikkelingen.

DO Bouwen en Wonen

Het DO bestaat uit directeuren dan wel managers die verantwoordelijk zijn voor de woningbouwproductie en gebiedsontwikkeling alsook voor volkshuisvesting. Het DO bespreekt de voortgang en dilemma's in de woningbouwproductie, met focus op de projecten uit de Woondeal MRA en (nog) nader te bepalen projecten in kleinere gemeenten. In het DO staat ook de voortgang van de randvoorwaarden op de agenda en wordt aandacht gegeven aan de groeiende volkshuisvestingsopgave. Daarnaast worden capaciteitsvraagstukken besproken in het DO, om zo realistische afspraken aan het PHO voor te kunnen leggen. Het DO heeft daarnaast een belangrijke rol in de voorbereiding van de Versnellingstafel MRA: het signaleert en agendeert de gemeenschappelijke thema's.

PHO Bouwen en Wonen

Het PHO is bestuurlijk opdrachtgever van het programma. Het PHO geeft sturing aan de algehele voortgang van het programma en aanvullende bestuurlijke afspraken. Hier doen de bestuurlijk trek- kers verslag van voortgang van hun respectievelijke programmalijnen. Tevens geeft het PHO richting aan de strategische koers van het programma en de gemeenschappelijke lobby ten aanzien van bouwen en wonen.

2.4 Programmabrede ambtelijke ondersteuning

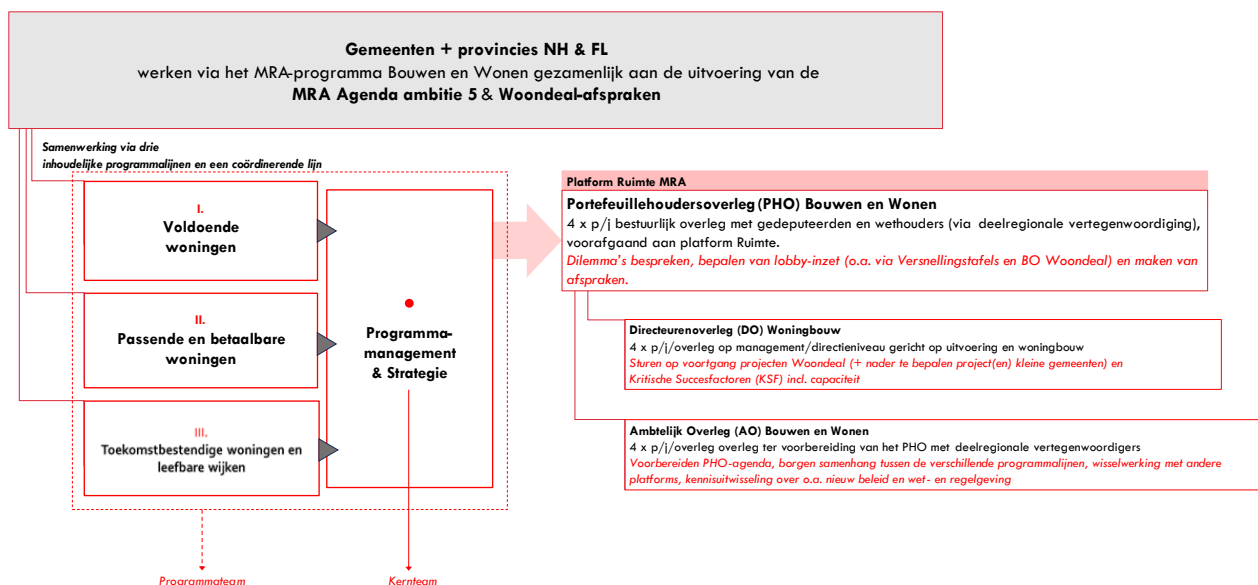
Kernteam Bouwen en Wonen (wekelijks)

Voor de algehele coördinatie en de programma brede samenwerking is het Kernteam Bouwen en Wonen samengesteld en bestaat uit de programmamanagers en adviseurs die via de om-niet inzet voor de MRA Directie dan wel op inhuurbasis primair aan de slag zijn voor het programma. Dit kernteam komt wekelijks bijeen en wordt aangestuurd door de programmamanager. Adviseurs in dit kernteam worden verdeeld over de drie inhoudelijke programmalijnen (Voldoende woningen, Passende en betaalbare woningen, Toekomstbestendige woningen en leefbare wijken).



2.5 Totaaloverzicht structuur

Onderstaande afbeelding geeft de organisatie- en besluitvormingsstructuur weer



2.6 Relatie met Platform Ruimte en MRA-programma's

In de MRA wordt samengewerkt via drie platforms, te weten platform Ruimte, platform Economie en platform Mobiliteit. Ieder platforms kent meerdere programma's. Het programma Bouwen en Wonen valt onder het platform Ruimte. De onderwerpen op het gebied van Bouwen en Wonen worden zoals gesteld in een eigen portefeuillehoudersoverleg (PHO) behandeld, om zo de urgentie en omvang van de opgave te beantwoorden. De ruimtelijke consequenties van de woningbouwopgave worden eveneens besproken in het platform Ruimte en in grotere samenhang en op gedetailleerder niveau in de NOVEX-MRA. Laatstgenoemd Rijk-regio-programma fungeert als integratiekader waar woningbouw samenkomt met mobiliteit, energie, water, groenblauw, economie en rijksinzet. Dit samenhangende perspectief vormt tevens de inhoudelijk basis van de MRA-inzet voor het BO Leefomgeving en BO MIRT.

Om zorg te dragen voor een goede wisselwerking tussen het PHO en platform Ruimte, zijn de PHO's Bouwen en Wonen voorafgaand aan het BO Ruimte gepland. Terugkoppeling vanuit het PHO Bouwen en Wonen in het BO Ruimte wordt gegeven door de voorzitter of vicevoorzitter van het PHO Bouwen en Wonen. Ditzelfde gebeurt voor het DO; de voorzitter van het DO Bouwen en Wonen vertegenwoordigt dit programma in het DO Ruimte. Gezien de thematische samenhang met andere programma's zoals Duurzaamheid en Groen Blauw Groeit Mee worden de betreffende acties/projecten periodiek afgestemd en waar mogelijk in gezamenlijkheid uitgevoerd.



2.7 Relatie met provincies Noord-Holland en Flevoland

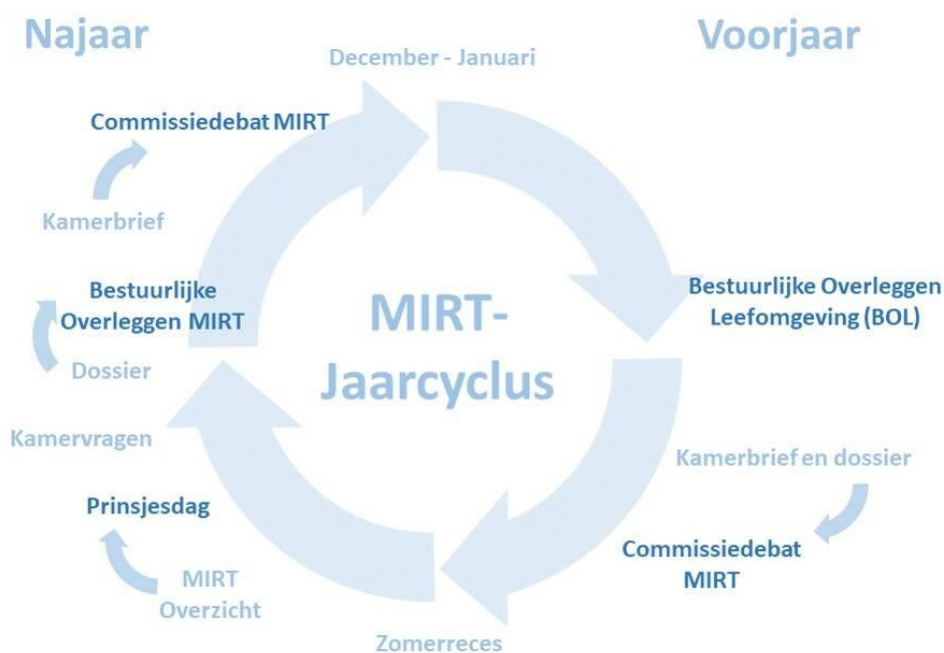
Vooruitlopend op de Wet versterking regie volkshuisvesting, hebben de provincies Noord-Holland en Flevoland beiden een integraal actieprogramma gericht op bouwen en wonen opgesteld. De nieuwe wet geeft de provincies meer verantwoordelijkheden en mogelijkheden om actief te sturen op het aanjagen van de woningbouw, het aandeel betaalbaar en een evenwichtiger verdeling bij de huisvesting van urgenten en andere aandachtsgroepen. Via regulier overleg wordt gerichte afstemming en samenwerking tussen deze programma's en het programma Bouwen en Wonen MRA geborgd. De provincies zijn een belangrijke samenwerkingspartner binnen de MRA, ook binnen het programma Bouwen en Wonen, en zijn dan ook lid van het genoemde AO, DO en PHO. Uitgangspunt is om de kennis, instrumenten, middelen en capaciteit van de provincies zo gericht mogelijk in te zetten en dubbeling te voorkomen. De MRA faciliteert uitsluitend de regionale samenwerking en afstemming en neemt geen activiteiten over. Door deze nieuwe rol van de provincie heeft de MRA een kleinere rol in het dossier huisvesting aandachtsgroepen en de MRA heeft geen rol in de woningmarktregio. Als het nodig is kan de MRA wel gebruikt worden als gremium om de huisvesting van aandachtsgroepen of de woningmarktregio te bespreken.

2.8 Relatie met Rijk

Met de Rijksoverheid wordt nauw samengewerkt. Veel van de (financiële) instrumenten en wet- en regelgeving voor het oplossen van de problemen op het gebied van bouwen en wonen liggen op het nationale niveau. We werken met name samen met het ministerie van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO), maar ook met het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) en incidenteel met andere departementen. Via de volgende overlegcycli maken we bestuurlijke afspraken met het Rijk:

- Bestuurlijk Overleg Woondeal (tweemaal per jaar, in voor- en najaar);
- Bestuurlijk Overleg Leefomgeving (eenmaal per jaar, in juni);
- Bestuurlijk Overleg MIRT (eenmaal per jaar, in november);
- Bestuurlijk Overleg NOVEX MRA (tweemaal per jaar);
- De MRA Versnellingstafels (tweemaal per jaar);

Bovenstaande overleggen worden via ambtelijke overleggen voorbereid. Hierover wordt gerapporteerd in het AO, DO en/of PHO Bouwen en Wonen. Het BO Woondeal wordt via een ambtelijk kern-team, een bestuurlijk trekkersoverleg en het PHO Bouwen en Wonen voorbereid (zie verder onder 3.1: plan van aanpak Programmamanagement en strategie).



Afbeelding: overzicht MIRT-jaarcyclus (bron: Rijksoverheid.nl)

2.9 Relatie met deelregio's NHN en ZUND

Dit programmaplan beschrijft de werkzaamheden voor de MRA. De opgaven ten aanzien van bouwen en wonen stoppen echter niet bij de grenzen van de MRA. Waar mogelijk en gewenst wordt de verbinding gelegd met de regio's Noord-Holland Noord (NHN) en Zeewolde, Urk, Noordoostpolder en Dronten (ZUND-regio). Voorbeelden zijn:

- De gemeenten Alkmaar en Hoorn worden standaard uitgenodigd bij de DO-vergaderingen, ook als vervolg op het traject Leefbare Steden, waar Alkmaar en Hoorn onderdeel van zijn;
- Bij kennisbijeenkomsten worden NHN en ZUND uitgenodigd, bijvoorbeeld op het gebied van Ouderenhuisvesting;
- Diverse Rijksoverleggen (zoals: BO Woondeal en BO MIRT) zijn op het schaalniveau van de gehele provincies Noord-Holland en Flevoland (Regio Noord-West). NHN en ZUND zitten hier via provinciale vertegenwoordiging aan tafel. Voor de voorbereiding van deze overleggen wordt ambtelijk nauw samengewerkt met onder andere de MIRT en Woondeal-coördinatoren.



2.10 Relatie met marktpartijen, woningcorporaties en andere externe samenwerkingspartners

Voor het behalen van onze ambities ten aanzien van bouwen en wonen zijn we afhankelijk van onze externe partners; zij zijn degenen die de woningen daadwerkelijk bouwen. Samenwerking is daarom cruciaal. Onze gemeenten staan aan de lat met de woningcorporaties, projectontwikkelaars, institutionele beleggers, bouwers/aannemers, waterschappen en andere partijen in deze keten. Ook werken we nauw samen met kennisinstellingen, het maatschappelijk middenveld en media. Samenwerken met onze externe partners doen we via onder andere:

- De Versnellingstafel MRA (zie verder onder 3.2);
- Convenant Houtbouw MRA;
- Stuurgroep Platform woningcorporaties MRA;
- Deelname Bouw Woon Leef en Nul20;
- Deelname PROVADA en WoCoDa met een MRA-stand;
- MRA-opleiding Integrale Gebiedsontwikkeling bij de ASRE.

3. Plan van aanpak

Om de opgaven te realiseren, is per programmalijn een plan van aanpak opgesteld voor de periode 2026-2027. Voor zowel de coördinerende als de drie inhoudelijke programmalijnen wordt hieronder achtereenvolgens omschreven:

- Aanspreekpunt/contactpersoon: wie is namens het programmateam Bouwen en Wonen MRA aanspreekpunt voor de activiteit? Deze bewaakt de voortgang van de activiteit.
- Doel activiteit: wat is het doel en moet worden bereikt?
- Werkzaamheden: welke werkzaamheden omvat de activiteit?
- Rolverdeling: welke MRA-partner doet wat bij de uitvoering van de activiteit?
- Werkwijze: hoe en met wie worden de werkzaamheden verricht?
- Product(en): welke producten worden voor deze activiteit opgeleverd?
- Planning: wat is de doorlooptijd?

Aanvullend hierop zijn namen en contactpersonen van de partners opgenomen in een aparte contactlijst.

In paragraaf 3.5 is een totaaloverzicht (begroting en planning) voor het gehele programma opgenomen. Op hoofdlijnen is dit ook opgenomen in het Meerjarenuitvoeringsprogramma (MUV) onder ambitie 5 van de MRA-agenda (zie verder bij hoofdstuk 4). Het MUV geeft tevens een doorkijk voor de periode tot en met 2028.



3.1 Programmamanagement en strategie

Doel

Faciliteren en coördineren van regionale samenwerking en acties op het gebied van bouwen en wonen, op basis van de afspraken in de Woondeal MRA en de MRA Agenda 2025-2028 (ambitie 5).

Trekkers

Voorzitter PHO	Floor Roduner (gemeente Haarlem)
Vicevoorzitter PHO	Beryl van Straten (gemeente Haarlemmermeer)
Programmamanagers	Julius Betist en Stan van den Berg
Programmasecretaris	Roos Korrel (MRA)

Kernteam

Programmamanager dig en leefbaar	Julius Betist	<i>Inzet op</i> Passend en betaalbaar + Toekomstbesten-
Programmamanager	Stan van den Berg	Voldoende Woningen
Programmasecretaris	Roos Korrel	-
Programma adviseur	Berend Schoone	Voldoende Woningen
Lobbyist	Lobbyteam MRA	
Communicatie & Events	Communicatieteam MRA	

Programmateam

Leden van het Kernteam Bouwen en Wonen	
Trekkers Voldoende Woningen	Sabine Renders en Arjen van der Schee
Trekkers Passend en Betaalbaar	Judith Kraamwinkel (gemeente Lelystad) en Agnes Müller (gemeente Zaanstad)
Trekkers Toekomstbestendig en Leefbaar	Marieke Brieffies (gemeente Purmerend) en Jasper Ravestijn (gemeente Velsen)
Optioneel/ad hoc	Projectleiders binnen de programmalijnen
Agendaleden	Jan-Jaap Visser (provincie Noord-Holland/Woondeal MRA) en Arjen van der Schee (provincie Flevoland/Woondeal MRA)

Activiteiten

1. Programma-werkzaamheden
2. Coördineren van de samenwerking met het Rijk op het gebied van Bouwen en Wonen
3. Coördineren monitoring(sbehoefte) en analyse
4. Gemeenten ondersteunen bij het aanvragen en verantwoorden van Rijkssubsidies op het gebied van bouwen en wonen



Activiteit 1. Programma-werkzaamheden	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Julius Betist en Roos Korrel
Doel van de activiteit	Uitvoering geven aan het programmaplan.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Zichthouden op voortgang uitvoering en samenhang programmaplan en indien nodig actualiseren. - Onderhoud van contact met programmamleden, voorbereiden trekkers-overleggen, AO, DO, PHO (o.a. agenda maken, verslaglegging, ruimtes reserveren). - Ondersteunen van de werkgroep Versnellingstafels (o.a. data organiseren, ruimte reserveren) en kernteam Woondeal. - Communicatie omtrent Bouwen en Wonen MRA (o.a. website bijhouden, promotie ASRE-opleiding, deelname Nul20, Bouw Woon Leef/At5). - Events (PROVADA, WOCODA) en kennis/netwerkbijeenkomsten organiseren (o.a. deelsessie/workshop voor de conferentie van het platform Ruimte). - Financiën bijhouden. - Samenwerken met andere platforms en programma's binnen de MRA-directie. - Samenwerken met externe samenwerkingspartners (via o.a. het strategisch corporatieoverleg). - Deelname aan MRA directie-kernteam. - Bijdrage leveren aan MRA-producten, zoals de MRA Agenda en MUVF.
Werkwijze	Via wekelijks kernteam, gericht op het bespreken van voortgang en verdeling werkzaamheden/acties.
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Actueel programmaplan - Functionerende overlegstructuur rondom Bouwen en Wonen MRA, afgestemd op andere overlegcycli (bijv. Platform Ruimte) - Jaarlijkse begroting - MUVF - Communicatieplan Bouwen en Wonen - Organisatie MRA-stand tijdens de PROVADA
Planning	Doorlopend

Activiteit 2. Coördineren van de samenwerking met het Rijk op het gebied van bouwen en wonen	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Stan van den Berg (lobby/PA + BOL/BO MIRT) en Julius Betist
Doel van de activiteit	Afspraken maken over regionale lobbyprioriteiten en rijks-regionale inzet op het gebied van bouwen en wonen, inclusief de randvoorwaarden voor woningbouwproductie. Bewaken van uitvoering en actualisering van de Woondealafspraken met het Rijk. Zorgen dat knelpunten en investeringsvragen rond woningbouw tijdig worden ingebracht in BO Woondeal, BOL, BO MIRT en NOVEX-MRA.



Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Periodiek (jaarlijks) een lobbyagenda en een lobbystrategie maken. - Ambtelijke samenwerking op het gebied van Bouwen en Wonen via de Woondealtafels en via NOVEX-MRA. - Analyseren van wet- en regelgeving bij het Rijk en eventueel maken van consultatiereacties om voor te leggen aan het PHO - Voorbereiden BO Woondeal. - Voorbereiden BOL en samenwerken aan het MIRT. - Gesprekken en sessies met nationale bestuurders en volksvertegenwoordigers organiseren. - Samenwerking in diverse netwerken richting het Rijk en Europa (VNG, G4, IPO, Netwerk Stedelijk Nederland, G4o).
Rolverdeling	<ul style="list-style-type: none"> - De MRA directie faciliteert de regionale afstemming om tot een gezamenlijk standpunt (lobbyagenda) te komen en zorgt voor lobbycapaciteit om hier ook actief aan bij te dragen - De MRA-partners met lobbycapaciteit zorgen ervoor dat ze deze boodschap ook verkondigen en in lijn met deze boodschap werken
Werkwijze	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijks vaststellen van een lobbyagenda en een werkplan - We stemmen de lobbyagenda af op de bredere lobby vanuit het MRA-bestuur en zorgen dat de lobbypunten vanuit Bouwen en Wonen ook bij het MRA-bestuur bekend zijn. Dit doen we met het lobbyteam van de MRA-gemeenten. - Uitvoeren van het werkplan waarbij we vooral gesprekken hebben op ambtelijk niveau en we organiseren bijeenkomsten en/of werkbezoeken voor kamerleden, ministers met de trekkende bestuurders uit het PHO Bouwen en Wonen (afhankelijk van thema en trekkerschap actielijn wie hierbij aanwezig is) - Coördinatie en voorbereiding BO Woondeal via kernteam Woondeal (bestaande uit MRA, provincies en BZK) . - (ambtelijke) afstemming met BZK over de voortgang Woondeal en gezamenlijk opstellen agenda BO Woondeal; - Voorbereiden van bestuurlijk trekkersoverleg Woondeal en het PHO; - Opstellen en afstemmen van de agenda voor het BO Woondeal met alle betrokken partijen (o.a. corporaties en NHN en ZUND); - Ditzelfde doen we ook voor het BOL en MIRT. - Deelname aan kernteam NOVEX-MRA voor afstemming tussen de Woondeal MRA, de Uitvoeringsagenda NOVEX-MRA 2.0 en de Regionale Investeringsagenda (RIA).
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Lobbyagenda & Werkplan - Agenda BO Woondeal - Agenda BOL & BO MIRT - Eventueel consultatiereacties/ position papers en brieven - Nieuwe (geactualiseerde) Woondeal - Inbreng vanuit woningbouw voor Uitvoeringsagenda NOVEX-MRA 2.0 en RIA
Planning	<p>Doorlopend, met intensivering voor BO's Woondeal, BOL en MIRT</p> <p>Q4 2026 oplevering concept nieuwe Woondeal MRA</p>



	Q1 2027 bestuurlijk tekenmoment nieuwe Woondeal MRA
--	---

Activiteit 3. Coördineren van monitoring(sbehoefte) en analyse	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Stan van den Berg en Julius Betist
Doel van de activiteit	Actueel houden van en, waar mogelijk, integreren en/of harmoniseren van de verschillende monitors en databronnen waarmee de woningmarkt, woonbehoefte en woningbouw (<i>productie, segmenten en huisvesting aandachtsgroepen mede in verband met de afspraken Woondeal MRA</i>) gevolgd worden.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Het inventariseren van de behoefte aan monitoring en data bij de verschillende programmalijnen en matchen met bestaande systemen dan wel een aanvullend systeem verkennen. - Zicht houden op voortgang woningbouwproductie en ontwikkeling plancapaciteit via monitor plancapaciteit, de Publiek-Private Monitor (PPM) en andere bronnen. - Het actualiseren van de woningbehoefteraming MRA met een verkenning naar de toekomst (hoe zit de woningbehoefte er in 2030 en 2040 uit?). - Tweejaarlijks onderzoek Wonen in de Metropoolregio Amsterdam (WiMRA) (onderzoek naar de woonsituatie, woonwensen en verhuisbewegingen in de MRA).
Rolverdeling	<ul style="list-style-type: none"> - De provincies zorgen voor het proces om de PPM actueel te houden en financieren de PPM-tooling. - De MRA is opdrachtgever van het WiMRA (samen met het Platform Corporaties MRA) en de directie Onderzoek en Statistiek (O&S) van Amsterdam voert dit onderzoek uit - De gemeenten zitten met een deelregionale vertegenwoordiging in de WiMRA begeleidingsgroep
Werkwijze	<ul style="list-style-type: none"> - Behoefte en voorstel maken via tijdelijke werkgroep (met deelnemers van o.a. de provincies). - Zichthouden op voortgang woningbouwproductie: via kernteam, gebruik makend van o.a. informatie bij provincies en monitor plancapaciteit. - Actualiseren woningbehoefteraming: via kernteam. - WiMRA: via begeleidingsgroep bestaande uit ambtelijke vertegenwoordiging van de deelregio's, provincies, de woningcorporaties (via: platform corporaties MRA) en O&S Amsterdam.
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Overzicht van voortgang woningproductie en plancapaciteit - 2-jaarlijks onderzoek WiMRA - Actuele woningbehoefteraming - Inventarisatie van behoeften ten aanzien van monitoring en data en een voorstel voor implementatie nieuwe werkwijze en/of systeem/systemen (en benodigdheden (middelen/capaciteit)



Planning	Tijdelijke werkgroep: start Q4 2024 Woningbehoefteraming: Q4 WiMRA – start 2025, resultaat voorjaar 2026
----------	--



3.2 Voldoende woningen

Doel

Versnellen van de woningbouwopgave. Aanjagen van de woningbouw om de woondealafspraken te halen, met focus op de projectenlijst in de Woondeal MRA en (nog) nader af te spreken projecten buiten deze projectenlijst. Deze doelstelling realiseren we door gemeenten te helpen om:

- 1) Lopende plannen sneller tot uitvoering te brengen;
- 2) Voorgenomen plannen naar de uitvoering te brengen;
- 3) Samenwerking tussen alle betrokken partijen in de woningbouw bevorderen.

Trekkers

Bestuurlijke trekkers	Jelle Beemsterboer (provincie Noord-Holland) en Ellentrees Muller (provincie Flevoland) + Victor Frequin (Ouder-Amstel)
Ambtelijke trekkers	Sabine Renders (provincie Noord-Holland) en Arjen van der Schee (provincie Flevoland)

MRA-adviseurs uit Kernteam Bouwen en Wonen

Berend Schoone
Roos Korrel
Julian Hell

Partners in de MRA

Platform Ruimte
Platform Mobiliteit
Vervoerregio Amsterdam (VRA)
NOVEX MRA

Partners overig

Ministeries BZK/VRO en IenW
Ontwikkellende partijen
Ontwikkellende partijen (woningcorporaties, ontwikkelaars, institutionele beleggers, bouwers/ aan Nemers, makelaars)
Mobiliteit en infra (zoals NS, ProRail, Rijkswaterstaat)
Nutsbedrijven (zoals PWN en Liander)
Overige partners (zoals waterschappen, huurdersbelangenorganisaties, zorgpartijen)

Activiteiten

1. Zicht houden op voortgang woningbouwproductie Woondeal en randvoorwaarden
2. Gemeenten ondersteunen bij aanvragen Rijkssubsidies, gemeenten ondersteunen en koppelen aan instrumentarium
3. Thematische kennisuitwisseling bevorderen
4. Organiseren van MRA-versnellingstafel



Activiteit 1: Zicht op voortgang woningbouwproductie Woondeal en randvoorwaarden	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Stan van den Berg, Arjen van der Schee en Elisa Bontrop
Doel van de activiteit	Het bestuur en directeuren inzicht kunnen bieden in de voortgang van de woondeal om daar het gesprek over te kunnen hebben en eventueel gezamenlijke acties te bepalen.
Werkzaamheden	<p>Twee keer per jaar analyse van de PPM-uitdraai op basis van de woondealprojecten en de bredere voortgang op de woondeal</p> <p>Eén tot twee keer per jaar maken we een overzicht van de thematische vastlopers in de woningbouw, met een duiding per gemeente en deelregio. Op basis hiervan kunnen eventuele vervolgacties ter oplossing uitgevoerd worden.</p>
Rolverdeling	De MRA-directie zorgt voor de 'afstemming'. De MRA-directie zorgt niet voor het 'inhoudelijke deel'. De MRA-directie zorgt voor input en inbreng van de gemeenten, en het monitoren van de voortgang en knelpunten in de uitvoering. Hiervoor wordt nauw samengewerkt met de provincies.
Werkwijze	De analyses worden besproken in het AO, DO en PHO Bouwen en Wonen en opgesteld door een team vanuit de MRA in samenwerking met onderzoekers vanuit de twee provincies. Conclusies over de voortgang van de woningbouw worden benut voor gesprekken met het Rijk in het bijzonder bij de voorbereiding van het BO Woondeal.
Product(en)	<p>Analyse plancapaciteit en realisatie</p> <p>Overzicht randvoorwaarden Woondealprojecten</p>
Planning	<p>Q2 analyse plancapaciteit en realisatie</p> <p>Q4 analyse plancapaciteit en realisatie</p> <p>Q4 overzicht randvoorwaarden woondealprojecten</p>

Activiteit 2: Gemeenten ondersteunen bij aanvragen Rijkssubsidies en koppelen aan instrumentarium	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Sabine en Arjen
Doel van de activiteit	Gemeenten helpen bij knelpunten die spelen bij woningbouwprojecten om daarmee deze projecten te versnellen.



Werkzaamheden	Regulier in gesprek zijn met de gemeenten waar grote gebiedsontwikkelingen spelen. Daarnaast zijn we een loket voor vragen van kleine gebiedsontwikkelingen en maken we dat kenbaar bij de gemeenten in de regio. Bij deze gebiedsontwikkelingen proberen we gemeenten te helpen en te koppelen aan het instrumentarium van Rijk en provincies. De Rijksoverheid zet daarnaast soms een grotere subsidie-uitvraag open zoals de zgn. WoMo-middelen uit 2025. In een dergelijk geval proberen we een gebundelde aanvraag te maken en de projecten die in de MRA spelen te koppelen aan de Rijkssubsidie en waar nodig te ondersteunen met hun aanvraag.
Rolverdeling	De rol van de MRA en provincies is ondersteuner/bemiddelaar voor gemeenten als uitvoerders van de woningbouwopgave
Werkwijze	Vanuit de provincies worden regulier gesprekken gevoerd met de grote gemeenten. De voortgang van deze gesprekken wordt besproken in het DO Bouwen en Wonen. Daarnaast zorgt de MRA voor ad hoc operaties als er Rijkssubsidies zijn en biedt hieraan actief ondersteuning voor gemeenten. Denk hierbij aan ondersteuning voor de WBI, WoKT en Realisatiestimulans.
Product(en)	Nvt.
Planning	Doorlopend

Activiteit 3: Thematische kennisuitwisseling bevorderen	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Julius Betist
Doel van de activiteit	Het kennisniveau van gemeenten en provincies verhogen om zo de woningbouw te versnellen.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Formuleren en uitvoeren van een kennisagenda die ieder AO wordt besproken. Op basis daarvan wordt de behoefte en vorm voor bepaalde kennisdeling bepaald. Voorbeelden van kennisdeling zijn: <ul style="list-style-type: none"> o Periodieke plannersbijeenkomsten o Incidentele expertsessies voor stikstof, drinkwater, houtbouw en netcongestie o In samenwerking met NH Bouwstroom themabijeenkomsten over industrieel bouwen o Bezoek aan projectlocaties



	<ul style="list-style-type: none"> o Delen van diverse thematische informatie, van eigen hand dan wel van partners (bijv. Onderzoeksrapporten van RIGO, VNG, Platform31 en VRO)
Rolverdeling	De rol van de MRA is ondersteuner door middel van onderzoek, verspreiding van kennis en het organiseren van sessies.
Werkwijze	Via het AO en DO Bouwen en Wonen wordt geïnventariseerd aan welke kennisdeling behoefte is. Het programmteam organiseert vervolgens deze kennisdeelsessies startend in najaar 2026.
Product(en)	Kennisdeelsessies Afsprakenbrief industriële woningbouw Samenwerkingsagenda Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling (TBGO)
Planning	Q2 ondertekening afsprakenbrief industriële bouw op de PROVADA Q3/Q4 start van periodieke kennisdeelsessies Q3/Q4 aanjagen van Samenwerkingsagenda TBGO

Activiteit 4: Organiseren van de MRA Versnellingstafel

Aanspreekpunt / contactpersoon	Sabine Renders (namens Provincie Noord-Holland) en Arjen van der Schee (namens Flevoland), Julius Betist en Stan van den Berg (namens MRA)
Doel van de activiteit	Regionale gesprek over de versnelling van de woningbouw faciliteren en hiermee geven we invulling aan de woondealafpraak
Werkzaamheden	Twee keer per jaar organiseren van een MRA Versnellingstafel, en het inventariseren van de behoefte en inhoudelijke inbreng vanuit de lokale/deelregionale versnellingstafels.
Rolverdeling	De provincies en de MRA-directie werken gezamenlijk aan het voorbereiden van de MRA-versnellingstafel. De gemeenten organiseren lokale en/of deelregionale versnellingstafels en zorgen ervoor dat knelpunten uit deze tafels geagendeerd worden bij de MRA-tafel
Werkwijze	Het kernteam Bouwen en Wonen organiseert samen met de provincies de MRA Versnellingstafel. Daarnaast houden het kernteam en de provincies gezamenlijk bij hoe de lokale/deelregionale tafels lopen en zorgen ze ervoor dat de governance goed functioneert waarbij thematische vastlopers vanuit de lokale/deelregionale tafels geagendeerd kunnen worden bij de MRA Versnelingsafel en eventueel vervolgens de landelijke Versnellingstafel.
Product(en)	Agenda voor de Versnellingstafel en verslag van de Versnellingstafel



Planning	Q2 Versnellingstafel Q4 Versnellingstafel
----------	--

Rolverdeling	De rol van de MRA is opdrachtnemer in het organiseren van de MRA Versnellingstafel, met de Provincies als opdrachtgevers. De gemeenten alsook de voorzitters van de lokale/deelregionale versnellingstafels worden nauw betrokken bij de inhoudelijke voorbereiding van de MRA Versnellingstafels.
--------------	--

3.3 Passende en betaalbare woningen

Doel

Zorgen voor betaalbare huisvesting die kwalitatief geschikt is voor diverse doelgroepen. Zowel in de bestaande voorraad als in de nieuwbouwplannen aandacht voor de vergrijzende bevolking en bijzondere doelgroepen, zoals wettelijk urgenten en statushouders.

Trekkers

Bestuurlijke trekkers Harrie van der Laan (gemeente Zaanstad) en *ander te betalen* (gemeente Lelystad)
Ambtelijke trekkers Agnes Muller (gemeente Zaanstad) en Judith Kraamwinkel (gemeente Lelystad)

MRA adviseurs uit Kernteam Bouwen en Wonen

Julius Betist

Partners in MRA

Portefeuillehouders MRA Sociaal
Provincies Noord-Holland en Flevoland

Partners overig

Ministerie BZK/VRO
Platform woningcorporaties
Zorgpartijen (Ouderenzorg, Jeugdzorg, MOBW-zorgaanbieders, zorgkantoren en anderen)
Platform 31
VNG
IPO

Activiteiten

1. Coördineren en ondersteunen uitvoering Woondeal-afspraken aangaande sociale huur en betaalbaarheid



Activiteit 1. Coördineren en ondersteunen bij de uitvoering van de afspraken over betaalbaarheid en doelgroepen	
Aanspreekpunt / contactpersoon	Julius Betist
Doel van de activiteit	De MRA is een woningbouwregio. Om die reden moet de MRA afspraken maken over de betaalbaarheid van de nieuwbouw en de te bouwen type woningen voor aandachtsgroepen. De MRA heeft als doelstelling om deze afspraken te maken en vervolgens gemeenten te helpen bij het realiseren van het beoogde aandeel betaalbaar in zowel de bestaande woningvoorraad als in nieuwbouwplannen en daarmee de woningmarkt toegankelijker maken voor diverse doelgroepen. Daarnaast faciliteert de MRA waar nodig en gewenst de regionale afstemming aangaande de woningmarktafspraken die voortvloeien uit de Wet versterking regie volkshuisvesting.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Inventariseren van behoeften gemeenten voor ondersteuning en dit uitwerken tot een plan van aanpak. Daarbij gebruik maken van lokale en deelregionale voorbeelden. - Verbeteren van functionaliteit voor Instrumentenkoffer Betaalbare Woningvoorraad - Periodieke workshops o.b.v. de Instrumentenkoffer ter ondersteuning van MRA-gemeenten - Aanrijken van praktische handvatten voor gemeenten om harde afspraken met marktpartijen en corporaties te maken over hun aandeel betaalbaar in nieuwbouwprojecten ongeacht eigendomsvorm/ grondeigendom. - Door kennisdeling en het organiseren van afstemmingsmomenten zorgen dat de afspraken in de Woondeal op het gebied van betaalbaarheid doorwerken in deelregionale en lokale programmering en realisatie.
Rolverdeling	De rol van de MRA is ondersteuner in kennisdeling en het faciliteren van regionale afstemming zoals bepaald in de Wet versterking regie volkshuisvesting
Werkwijze	<ul style="list-style-type: none"> - Via tijdelijke werkgroep of eenmalige werksessie om deze activiteit nader uit te werken.
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Werkwijze voor ondersteuning gemeenten vergroten aandeel betaalbaar - Instrumentenkoffer Betaalbare woningvoorraad
Planning	<ul style="list-style-type: none"> - Q3/Q4 Organiseren van een eerste workshop o.b.v. het instrumentarium Betaalbare Woningvoorraad.

3.4 Toekomstbestendig en Leefbaar

Doel

Het aanjagen van de realisatie van woningen die zowel duurzaam en klimaatbestendig zijn alsook onderdeel van een veilige en leefbare omgeving.



Trekkers

Bestuurlijke trekkers Pascal Verkroost (gemeente Purmerend) en Sander Smeets (gemeente Velsen)

Ambtelijke trekkers Marieke Brieffies (gemeente Purmerend) en Jasper Ravestijn (gemeente Velsen)

MRA-adviseurs uit Kernteam Bouwen en Wonen

Roos Korrel
Julius Hell
Berend Schoone

Partners in de regio

NOVEX MRA
Platform Ruimte
Platform Economie
Platform Mobiliteit

Partners overig

Ministeries van BZK/VRO, IenW en Klimaat en Groene Groei
Waterschappen AGV, Waternet, HHNK, Rijnland en Zuiderzeeland
Ontwikkellende partijen (woningcorporaties, ontwikkelaars, institutionele beleggers, bouwers/aanemers, makelaars)
Nutsvoorzieningen en infra (zoals NS, ProRail, Tennet, Liander en Alliander)
Onderwijs en wetenschap (zoals AMS, SKG en TU Delft)
NGO's (zoals Gideon, Cirkelstad, NMF, DGBC, Holland Houtland, Building Balance)

Activiteiten

1. Uitvoeren Convenant Houtbouw MRA (met als vervolg: opstellen Greendeal 2.0)
2. Opstellen Leidraad Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling
3. Deelname aan Samenwerkingsagenda Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling
4. Agendering van leefbaarheid in de bebouwde omgeving

Activiteit 1. Uitvoeren Houtbouwpact 2025-2030

Aanspreekpunt / contactpersoon	Bob van der Zande en Marieke Brieffies
Doel van de activiteit	Gezamenlijk met ketenpartners werken aan het opschalen van innovatieve oplossingen voor de benodigde verduurzaming van de nieuwbouwsector, specifiek door het vergroten van het aandeel hout en andere biobased grondstoffen in het materiaalgebruik.
Werkzaamheden	Voor de uitvoering van het Houtbouw Pact 2025-2030 zijnde volgende werkzaamheden geformuleerd: <ul style="list-style-type: none"> - Onderzoek doen naar de businesscases rondom houtbouw - Het politiek-bestuurlijk agenderen bij de Rijksoverheid en EU van houtbouw en biobased bouwen



	<ul style="list-style-type: none"> - Onderzoek doen naar beperkingen en kansen in de wet- en regelgeving met samenwerkingspartner Circulaw - Verkennen en ondersteunen bij het uitwerken van de houtbouwlocaties in de MRA - Promotie van houtbouw in de MRA, zowel bij MRA-overheden als triple helix-partners en andere overheden - Kennis delen over houtbouw via diverse events zoals Houtbouw XL, partner-lunches en kennissessies voor MRA-gemeenten.
Rolverdeling	De rol van de MRA is het aanjagen en ondersteunen van houtbouw. De rol van de gemeenten is het realiseren van houtbouw i.s.m. betrokken partijen en het (vervolgens) delen van kennis en kunde in het MRA-netwerk.
Werkwijze	Uitvoering van het Houtbouw Pact verloopt via team Houtbouw o.l.v. Bob van der Zande en Imme Groet. Team Houtbouw hanteert een eigen jaarlijks actieplan als basis voor de activiteiten.
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Jaarlijks een jaarverslag en een actieplan - Diverse onderzoeken en doorlopend kennisondersteuning van gemeenten en triple helix partners bij ontwikkeling en uitvoering - Houtbouw XL & diverse andere events - Uitvoering van de afspraken uit de Houtbouw Pact 2025-2030
Planning	<ul style="list-style-type: none"> - Meerdere partnerlunches per jaar (ieder kwartaal) - 10, 20 en 21 mei deelname aan de vakbeurs HOUTBOUW 2026 - Houtbouw XL 2026 n.t.b.

Activiteit 2. Opstellen Leidraad Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling (TBGO)

Aanspreekpunt / contactpersoon	Julius Betist
Doel van de activiteit	Creëren van uniformiteit rondom TBGO in de MRA waardoor duidelijkheid voor de markt ontstaat en gemeenten capaciteit besparen doordat de instrumenten en uitgangspunten helder en beproefd zijn.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Overzicht maken van alle relevante instrumenten voor gebiedsontwikkeling - Ontwikkelen van een leidraad toekomstbestendige gebiedsontwikkeling met best practices - Ontwikkelen van een gezamenlijke werkwijze - Gemeenten helpen bij implementatie werkwijze
Rolverdeling	De rol van de MRA is uitvoerder/aanjager.
Werkwijze	De leidraad wordt vanuit het programmateam opgesteld, maar hiervoor is kennis nodig vanuit alle MRA-deelnemers zodat de meest relevante kennis en ervaring gebruikt kan worden. Bij deze leidraad betrekken we architecten, ontwikkelaars, bouwers, kennisinstellingen, corporaties, beleggers en de bankensector. Op Europees schaalniveau worden veel aanknopingspunten voor een leidraad opgesteld. Deze zijn onder andere te vinden in het Level(s) raamwerk van de commissie en in de nieuwe Europese wet voor de gebouwde omgeving. We blijven nauw betrokken bij de Europese commissie en werken samen met andere metropolen



	om van hen te leren bij het opstellen van de leidraad en onderling kennis uit te wisselen. Op Rijksniveau zijn we vanuit het NOVEX-traject met het Rijk in gesprek en dit benutten we om de leidraad uit te werken.
Product(en)	- Leidraad Uitgangspunten TBGO
Planning	Q2 en Q3 verkenning voor leidraad Q3 en Q4 formulering en oplevering van leidraad

Activiteit 3. Deelname aan Samenwerkingsagenda Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling

Aanspreekpunt/ contactpersoon	Julius Betist
Doel van de activiteit	Experimenteren met nieuwe vormen van gebiedsontwikkeling in de praktijk om daarmee de toekomstige lat voor gebiedsontwikkeling te bepalen en gebiedsontwikkeling meer circulair, energieneutraal, klimaatbestendig, natuurinclusief, gezond, leefbaar en sociaal te maken.
Werkzaamheden	Vanaf 2026 sluit de MRA zich actief aan bij de Samenwerkingsagenda Toekomstbestendige Gebiedsontwikkeling (TBGO). Het streven is om zoveel mogelijk zgn. pilotlocaties (projectgebieden die experimenten met TBGO mogelijk maken) in te brengen voor de samenwerkingsagenda. Dit bespaart gemeenten capaciteit, helpt voor lokaal politiek-bestuurlijk draagvlak en biedt de markt overzicht en vertrouwen te midden van herijking door het nieuwe kabinet. Voor deze opdracht wordt samengewerkt met het recent opgerichte MRA-programma Groen-Blauw Groeit Mee, met als doel een eenduidig en integraal beeld van toekomstbestendigheid in en rondom de gebouwde omgeving te creëren. Voor deze actie wordt samengewerkt met de projectleiders voor TBGO van het Ministerie van BZK. Tenslotte zet het programma zich in voor de lobby aangaande steun bij dergelijke bovenwettelijke eisen in de gebiedsontwikkeling.
Rolverdeling	De rol van de MRA is aanjager van de ontwikkeling en inzet van toekomstbestendige gebiedsontwikkeling. De rol van gemeenten – vooral diegene die deelnemen aan de Samenwerkingsagenda - is het ontplooien van nieuwe concepten die voegen met de uitgangspunten van de samenwerkingsagenda.
Werkwijze	Vanuit de MRA monitoren we de voortgang van de projecten, voeren we onderzoek uit en ondersteunen we door kennis en informatie aan te bieden. Dit doen we in gezamenlijkheid met de provincies
Product(en)	- Gemeenten ondersteunen bij onderzoek en selectie van zgn. pilotlocaties - Borging van afspraken over monitoring en kennisdeling o.b.v. de genoemde Samenwerkingsagenda TBGO
Planning	- Q3 en Q4 agendering in AO, DO en PHO voor inzichten van huidige pilotlocaties en perspectief voor potentiële nieuwe locaties.

Activiteit 4. Agendering leefbaarheid in de bebouwde omgeving

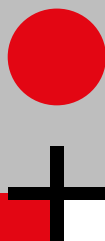


Aanspreekpunt / contactpersoon	Ruth Stoffels en Julian Hell
Doel van de activiteit	Kennis vergroten en samenwerking versterken zodat gemeenten leefbaarheid in (bestaande) wijken in de regio kunnen verbeteren.
Werkzaamheden	<ul style="list-style-type: none"> - Organiseren kennisdelingssessies - Onderzoeken van knelpunten van gemeenten bij het verbeteren van leefbaarheid in bestaande wijken d.m.v. gesprekken met experts binnen de MRA-gemeenten - In kaart brengen van lobbybehoeften voor de leefbaarheidsopgave in de bestaande stad - Kennis delen over het verbeteren van leefbaarheid de bestaande bebouwde omgeving
Rolverdeling	De rol van de MRA is uitvoerder in onderzoek en kennisdeling, waarbij wordt samengewerkt met gemeenten om relevante kennis voor het collectief van de MRA-overheden en diens partners te ontsluiten.
Werkwijze	Samen met de deelnemende gemeenten en partners binnen de MRA verkennen we hoe de MRA kan bijdragen aan het verbeteren van de leefbaarheid in bestaande wijken. Dit doen we door te onderzoeken welke ondersteuning lokale overheden nodig hebben en hoe de MRA hierop kan inspelen. Tegelijkertijd starten we direct met het delen van kennis, zoals best practices en praktische handvatten, om gemeenten te ondersteunen bij het verbeteren van de leefbaarheid op lokaal niveau. Daarnaast brengen we in kaart of er behoefte is aan een sterkere lobby vanuit de MRA voor de opgaven van 'de bestaande stad'. Hierbij houden we rekening de initiatieven van landelijke platforms en programma's die zich al richten op dit vraagstuk, en sluiten waar mogelijk hierop aan. Op basis van deze verkenning stellen we een gestructureerde aanpak op om de acties vanuit de MRA te coördineren en te versterken, en de kennis te delen.
Product(en)	<ul style="list-style-type: none"> - Verkenning behoefte, kansen en mogelijkheden voor lobby - Diverse kennisdelingssessies met best practices - Aanbeveling voor vervolgproces kennisdelingssessies & lobby - Borgen van opgedane kennis
Planning	Q2/3 2026 - starten met kennisdelingssessies tot Q4 2026. Gedurende deze periode wordt gemonitord of gemeenten behoeften hebben aan een structureel platform waar ze kennis met elkaar kunnen delen en wordt gekeken naar de behoeften voor een lobbystrategie voor de MRA richting Rijk. Eind Q3 wordt hier een plan van aanpak van opgeleverd die richting geeft aan of en hoe deze verkenning opvolging krijgt



3.5 Totaaloverzicht planning en begroting

Programmalijn	Begroting
Programmamanagement	435.000
Voldoende woningen	85.000
Passend en betaalbaar	10.000
Toekomstbestendig en leefbaar	75.000
Totaal	605.000



**metropool
regioamsterdam**

Termini 179
1025 XM Amsterdam

info@metropoolregioamsterdam.nl
www.metropoolregioamsterdam.nl