



Aan	Bestuur van de MRA
Van	Techport, namens een brede MRA-coalitie van onderwijs, bedrijfsleven en overheden (zie toelichting)
Onderwerp	Aanvraag aanjaagbudget Op weg naar een MRA-Transitiecampus IJmond (2026–2027)
Datum	30 april 2026

Het bestuur van de Metropoolregio Amsterdam wordt verzocht in te stemmen met een bijdrage van €115.000 uit het MRA-aanjaagbudget om in de periode 25 mei 2026 tot 25 mei 2027 het fundament te leggen voor een MRA-Transitiecampus IJmond, zodat deze vanaf 1 juni 2027 zelfstandig als campusecosysteem kan opereren en structureel bijdraagt aan de uitvoering van de MRA-agenda, waarbij:

(1) de gevraagde MRA-bijdrage wordt ingezet voor een **tijdelijke, afgebakende procesfase** gericht op het ontwikkelen van een **nieuw, integraal en strategisch MRA-initiatief**: de Transitiecampus IJmond.

Het aanjaagbudget wordt benut om:

- MRA-brede samenwerking tussen MKB, industrie, onderwijs (mbo–hbo–LLO), en overheden te organiseren en te verdiepen;
- Activiteiten en initiatieven op het vlak van innovatie, human capital en leven lang ontwikkelen (voor studenten en werkenden) te verbinden in één samenhangend campusecosysteem;
- de inhoudelijke, organisatorische en financiële randvoorwaarden te creëren voor een zelfstandige voortzetting vanaf 2027.
Het betreft nadrukkelijk **geen structurele financiering en geen investeringsaanvraag**, maar een katalyserende bijdrage om opschaling en verankering mogelijk te maken.

(2) de MRA-Transitiecampus IJmond wordt vormgegeven als een **programmatisch en fysiek campusecosysteem** waarin overheid, onderwijs (mbo–hbo–LLO) en mkb/industrie in een triple en quadruple-helixstructuur **structureel samenwerken** aan innovatie, skillsontwikkeling en leven lang ontwikkelen. Binnen de campus worden fieldlabs, demonstrators, MKB-innovatieprogramma's, doorlopende leerroutes en hybride leeromgevingen geïntegreerd in één contextrijke leer- en werkomgeving, direct gekoppeld aan de transitieopgaven van de maak-, onderhouds- en offshoreindustrie in het Noordzeekanaalgebied, met MRA-brede doorwerking.



(3) deze tijdelijke aanjaaginspanning noodzakelijk is, omdat de MRA voor urgente transitieopgaven staat op het gebied van industrie, energie en digitalisering, terwijl de uitvoering daarvan in toenemende mate wordt belemmerd door een groeiend tekort aan voldoende en passend technisch talent, een versnipperde innovatie- en scholingsinfrastructuur en een onvoldoende samenhangende aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

Met name in en rond het Noordzeekanaalgebied – het grootste industriecluster van de MRA – komen deze knelpunten samen. De energietransitie, digitalisering en circulaire ombouw van de maak-, onderhouds- en offshore-industrie vragen op korte termijn om opschaling van innovatiecapaciteit én om nieuwe vormen van onderwijs en leven lang ontwikkelen. Die samenhangende infrastructuur ontbreekt op dit moment.

De MRA-agenda onderstreept dat voor technische en digitale sectoren een extra regionale inspanning noodzakelijk is, en dat innovatie en leven lang ontwikkelen randvoorwaardelijk zijn voor het realiseren van brede welvaart. Zonder gerichte actie nu blijft de samenwerking versnipperd, worden transitieopgaven vertraagd en nemen arbeidsmarkttekorten verder toe.

Daarom is een tijdelijke aanjaaginspanning in 2026–2027 noodzakelijk. Door te investeren in governance, programmering en gezamenlijke koersvorming kan per 1 juni 2027 een zelfstandig functionerende MRA-Transitiecampus opereren die structureel bijdraagt aan de uitvoering van de MRA-ambities.

Overwegingen

1. Nieuw en integraal initiatief binnen de MRA

De Transitiecampus IJmond vormt een nieuwe stap in de regionale samenwerking. Waar innovatie, human capital en leven lang ontwikkelen momenteel veelal als afzonderlijke processen worden georganiseerd, brengt de campus deze domeinen integraal samen in één programmatische en fysieke omgeving met als doel samen te werken aan de realisatie van de Eerste Groene Industriezone. Deze combinatie, schaal en mate van samenhang bestaan op dit moment niet elders in de MRA en sluiten direct aan bij de doelstelling van het aanjaagbudget om nieuwe en integrale initiatieven te stimuleren. De Transitiecampus is daarbij te zien als een logische volgende ontwikkelfase van de bestaande samenwerking die Techport faciliteert in het Techport Innovation Centre in IJmuiden. Waar activiteiten tot nu toe veelal projectmatig en tijdelijk zijn georganiseerd, brengt de campus deze samen in een doelgerichte en structurele opzet, met gedeelde governance, gezamenlijke programmering en een meerjarige ontwikkelagenda. Daarmee verschuift de samenwerking van incidentele projecten naar een duurzaam campusecosysteem dat structureel kan worden doorontwikkeld en opgeschaald. Binnen dit campusecosysteem ontstaat bovendien structurele interactie tussen onderwijsaanbieders onderling (mbo–hbo–LLO), tussen mkb/industrie onderling én tussen mkb/industrie en onderwijs. Dit maakt het mogelijk om innovatieactiviteiten, onderwijsontwikkeling en leven lang ontwikkelen in samenhang te ontwerpen en uit te



voeren, waar dit in de huidige situatie ruimtelijk en organisatorisch onvoldoende mogelijk is.

2. Transitieopgaven als gezamenlijke opgave van de helix

De Transitiecampus richt zich expliciet op de uitvoering van drie samenhangende transitieopgaven die voor de MRA van strategisch belang zijn en die alleen in samenhang tussen onderwijs, bedrijfsleven en overheid kunnen worden gerealiseerd:

1. Verduurzaming en elektrificatie van industriële ketens, waaronder waterstoftechnologie, emissiereductie en klimaatneutrale productie;
2. Digitalisering van de maak-, onderhouds- en offshore-industrie, met focus op smart industry, data-gedreven werken en automatisering;
3. Om – her- en bijscholing in een modulaire en hybride vorm op basis van individuele leerpaden en gericht op inbedding van benodigde transitievaardigheden voor huidige en toekomstige werknemers en werkgevers

De Transitiecampus fungeert als uitvoeringsinfrastructuur van de triple en quadruple helix, waarin bedrijven, onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke instellingen gezamenlijk werken aan zowel technologische innovatie als de beschikbaarheid van passend talent.

3. MRA-brede meerwaarde en doorwerking

Hoewel de campus fysiek in de IJmond wordt ontwikkeld, is zij nadrukkelijk bedoeld als voorziening voor de gehele MRA. Het Noordzeekanaalgebied fungeert als industrieel kerngebied voor de regio, waar MKB en industrie uit verschillende deelregio's samenkomen en waar talent zich regionaal verplaatst. De Transitiecampus bedient daarmee niet alleen de IJmond, maar ondersteunt bedrijven, onderwijsinstellingen en arbeidsmarkt in de volle breedte van de MRA.

De Transitiecampus maakt onderdeel uit van het MRA Netwerk van Innovatiehubs en onderscheidt zich door haar specifieke focus op industriële transitieopgaven en de integratie van innovatie, human capital en LLO in één campusecosysteem.

4. Gerichte bijdrage aan de drie ambities van de MRA-agenda

- **Ambitie 1 – Klimaatneutrale en circulaire regio** De Transitiecampus verbindt innovatie in energietransitie, circulaire productie en emissiereductie direct aan skillsontwikkeling en onderwijs. Daarmee adresseert zij een randvoorwaardelijke opgave voor het realiseren van de klimaat- en circulaire ambities van de MRA: de beschikbaarheid van voldoende en passend technisch talent voor de uitvoering van deze transitie.
- **Ambitie 2 – Digitale concurrentie- en innovatiekracht** Door digitalisering, smart industry en datagedreven werken te koppelen aan fieldlabs, innovatieprogramma's en onderwijsontwikkeling, versterkt de campus de



digitale en groene innovatiekracht van het MKB. De campus fungeert daarmee als uitvoeringsschakel voor de economische innovatieambities van de MRA.

- **Ambitie 3 – Arbeidsmarkt en aansluiting onderwijs–arbeidsmarkt** De campus ontwikkelt doorlopende leerroutes mbo–hbo–LLO, gebaseerd op een regionale skillsgap-analyse. Hiermee draagt zij concreet bij aan het verminderen van tekorten in technische en digitale beroepen en aan een betere aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, zoals benoemd in de MRA-agenda.

De campus sluit daarnaast aan bij bredere beleidskaders (Manifest Werken en Ontwikkelen 2030 Noord-Holland, Regional Skills Partnership Noord-Holland, de Industriepropositie MRA/NZKG, het Ontwikkelperspectief NZKG, het MRA Netwerk van Innovatiehubs en het Landelijk Aanvalsplan Techniek) die de urgentie en de regionale inbedding onderschrijven.

Toelichting

Opbrengst van de MRA-bijdrage (2026–2027)

Met de inzet van het aanjaagbudget worden vier concrete en toetsbare resultaten gerealiseerd:

1. **Een gedragen campusvisie, een gevormd consortium en governance inrichting**, inclusief roldeling, besluitvorming en positionering binnen de MRA-Human Capital Agenda;
2. **Een roadmap 2027–2031**, met inhoudelijke focus, fasering, KPI's en financieringsafspraken, die de zelfstandige voortzetting van de campus vanaf 1 juni 2027 borgt;
3. **Een integrale campusprogrammering voor innovatie, human capital en LLO**, gebaseerd op een MRAbrede skillsgap-analyse;
4. **Een programma van eisen voor de fysieke campus**, als basis voor vervolgbesluitvorming buiten deze aanvraag.

Partners en cofinanciering

De campusontwikkeling is een gezamenlijke opgave van de quadruple helix, met Techport als penvoerder en procesregisseur. Het fundament wordt ontwikkeld door een brede coalitie van onderwijs, bedrijfsleven en overheden: ROC Nova College, Hogeschool van Amsterdam, Hogeschool Inholland, Universiteit van Amsterdam, MKB- en industriepartners (waaronder ORAM, Amports, AYOP, MyTec, FME en Koninklijke MetaalUnie), en de overheid (gemeente Velsen, Heemskerk en Beverwijk, Provincie Noord-Holland, Programmabureau Noordzeekanaalgebied en de Amsterdam Economic Board).

De gevraagde MRA-bijdrage bedraagt €115.000: €90.000 voor de inzet van een kwartiermaker Transitiecampus en €25.000 voor de uitvoering van een regionale





skillsgap-analyse. De MRA-bijdrage wordt aangevuld met minimaal 30% cofinanciering, waaronder een financiële bijdrage van de gemeente Velsen (€100.000) en substantiële in-kind inzet van partners.

De roadmap 2027–2031 vormt het expliciete instrument voor borging na afloop van het aanjaagbudget en legt vast hoe governance, programmering en financiering vanaf 1 juni 2027 zelfstandig worden georganiseerd.

Met deze aanvraag wordt het MRA-aanjaagbudget gericht ingezet om een strategisch, integraal initiatief mogelijk te maken dat versnippering vermindert, samenwerking verdiept en bijdraagt aan meerdere kernambities van de MRA.