



Overleg Bestuurlijk Overleg Platform Economie
Datum 5 juni 2025
Locatie Huize Leeghwater, Zuidoostbeemster

Aanwezigen Sofyan Mbarki (voorzitter - Amsterdam), Floris Voorink (Gooi en Vechtstreek), Esther Rommel (Provincie Noord-Holland), Robbert Berkhout (Zuid-Kennemerland), Cees Loggen (Amsterdam Economic Board), Jeroen Verwoort (Velsen), Adam Elzakalai (Amstelland-Meerlanden), Angelique Bootsman (Zaanstreek-Waterland),
Ondersteuning Martin Bekker (MRA), Mirjam Iding (MRA), Jonne Groote (MRA)
Gasten Annette Keates (MRA – agendapunt 6), Tim Putting (MRA – agendapunt 3, 4 en 5)
Afwezig Stephanie Onclin (Zaanstreek-Waterland), Toon van Dijk (Provincie Flevoland), Dennis Grimbergen (Almere-Lelystad), Marja Ruigrok (Amstelland-Meerlanden),

I Ontvangst en toelichting Huize Leeghwater (10.00-10.15)

II Algemene agendapunten (10.15-10.25)

1. Opening/mededelingen

- **Circulaire deal bouwmaterialen:** In de MRA wordt gewerkt aan gezamenlijke afspraken over het circulair slopen van gebouwen. Naar het voorbeeld van Noord-Holland-Noord willen de samenwerkende overheden in de MRA, samen met slopers, woningcorporaties, ontwikkelaars, omgevingsdiensten en leveranciers, deze afspraken vastleggen in een Circulaire Deal Secundaire Bouwmaterialen. Er is een succesvolle, drukbezochte kick off sessie geweest in maart. Er wordt gemikt op ondertekening in september. Komt terug in Q3

Zaanstreek-Waterland vraagt zich af in hoeverre deze deal zorgt voor extra regelgeving in de bouw, wat niet wenselijk is. Zuid-Kennemerland laat weten dat het streven is om het er juist makkelijker op te maken. Het zou juist allerlei lokale afspraken moeten overstijgen.



- **Kritieke grondstoffen MRA:** The Hague Center voor Strategic Studies is in opdracht van MRA, beide provincies en de gemeente Amsterdam een onderzoek gestart naar de regionale kwetsbaarheid in de MRA op het punt van kritieke grondstoffen. Uitkomsten van dit onderzoek zijn voor meerdere MRA trajecten relevant, bv MRA bedrijventerreinstrategie en ook voor de coalitie van de board rondom Circulaire grond- stoffen, energie, schone industrie. Komt terug in Q3
- **Toerisme Top:** Maandag 22 september is de 8e editie van de Toerisme Top. Dat is ieder jaar in een andere provincie en dit jaar in de regio Gooi en Vechtstreek in Noord-Holland. De Toerisme Top is dé plek waar ondernemers, beleidsmakers en experts elkaar ontmoeten om samen te werken aan de toekomst van bestemming Nederland.

2. Verslag BO Economie - 13 maart 2025

Bijlage 2

Er worden nog twee aanvullingen meegegeven voor wat betreft het verslag.

Het BO heeft het verslag vastgesteld.

III Agendapunten ter bespreking (10.25-11.50)

Deze keer staat Ambitie 7 van de MRA agenda centraal: Toerisme en recreatie dragen bij aan leefkwaliteit inwoners.

Uitgangspunt binnen deze ambitie blijft de herijkte Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025. Belangrijke doelstelling blijft de spreiding van het toerisme. Dit om te drukke plekken te ontlasten én om andere plekken te laten profiteren van toeristische dynamiek.

Tijdens de bespreking in het laatste directeuren overleg Economie was er brede ondersteuning voor de doelstelling, maar werd ook duidelijk dat de uitvoering tegen veel praktische belemmeringen oploopt. Veelal ontbreekt het Amsterdam aan de instrumenten om een ontwikkeling tegen te houden – tegelijkertijd zoeken marktpartijen veelal de al bestaande toeristische hotspots op. Daarom hebben EZ Amsterdam en de MRA directie recent gezamenlijk het initiatief genomen om een onderzoek te laten gaan uitvoeren naar instrumenten die het mogelijk maken om



toeristische ontwikkelingen op ongewenste plekken te voorkomen en juist op gewenste plekken te stimuleren. Het Platform Economie zal hierover regelmatig geïnformeerd worden.

Nu staan drie agendapunten op de agenda die gerelateerd zijn aan deze ambitie.

Tim Putting geeft een toelichting

3. MRA ontwikkelkader dagattracties (10.25-10.40)

Bijlage 3

Dit ontwikkelkader is een regionaal instrument waarmee de MRA partners initiatieven voor grote attracties (minimaal 150.000 bezoekers waarvan minimaal 50% toeristen) met elkaar afstemmen vóór het besluit op een omgevingsvergunning. Via een MRA expertteam dagattracties krijgt de gemeente waar het initiatief speelt feedback op het voorstel. De gemeente kan deze feedback meenemen in haar besluitvorming. Het kader is daarnaast een hulpmiddel voor marktpartijen om hun plannen mee te verrijken en verbeteren en aan te laten sluiten bij de MRA ambities. Met dit instrument sluiten we aan bij de eisen van de ladder van duurzame verstedelijking en de Omgevingsverordening van de provincie Noord-Holland en dragen we bij aan de ambities van de MRA strategie toerisme en ambitie zeven van de MRA agenda.

Na goedkeuring van het instrument door het BO economie wordt het kader in iedere MRA gemeente ter vaststelling voorgelegd aan het college- of de gemeenteraad en wordt daarmee onderdeel van het lokale ontwikkelproces. Hierbij wordt benadrukt dat dit ontwikkelkader op geen enkele wijze treedt in de lokale bevoegdheden. De MRA werkgroep Toerisme en DO economie adviseert positief over voorliggend ontwikkelkader.

Zoals in de inleiding al genoemd, is door Amsterdam en MRA het initiatief genomen om te onderzoeken welke sturingsinstrumenten er zijn. Want het blijft weerbarstig -ook al hebben we dit kader- om actief te sturen om dagattracties in Amsterdam te beperken en op andere (passende) plekken te stimuleren.

Aan het BO Economie wordt gevraagd om

- 3a) In te stemmen met ontwikkelkader dagattracties**
- 3b) het ontwikkelkader ter vaststelling voor te leggen aan de MRA gemeenten**
- 3c) Kennis te nemen van het op te starten onderzoek naar sturingsinstrumenten**



Tim Putting geeft een toelichting op dit agendapunt.

Het BO ziet dit ontwikkelkader als een goed hulpmiddel en een goede eerste stap richting het ontwikkelen van sturingsinstrumenten voor dagattracties.

Amsterdam merkt op dat het vaak weinig invloed heeft op de vestiging van bijvoorbeeld musea in de Amsterdamse binnenstad. Vanuit de gemeente Amsterdam wordt er gezocht naar instrumenten om ondernemers te stimuleren zich in andere stadsdelen te vestigen, maar ziet dat de Amsterdamse binnenstad een onverminderd grote aantrekkingskracht heeft op ondernemers. Amsterdam benadrukt dat het dagattracties niet actief aan het werven is. Volgens het BO past dit instrument ook goed binnen een bredere strategie om ondernemers te stimuleren en te verleiden zich meer in de regio te vestigen.

Tenslotte volgt in het BO nog een korte discussie over besispunt b. Het BO spreekt af dit ontwikkelkader niet voor te leggen aan de raden, maar alleen in de colleges.

Het BO stemt in met de besispunten met de volgende opmerkingen:

- *In de inleiding ook de balans met de natuur te benoemen i.p.v. het milieu.*
- *Er nog wordt uitgezocht in welke vorm dit ontwikkelkader wordt voorgelegd aan de colleges van de MRA gemeenten.*

4. Bezoekersmanagement en vraagsturing (10.40-10.55)

Bijlagen 4a, 4b en 4c

Het adviesbureau For the love of place /Boisen heeft een advies opgesteld over informatievoorziening aan internationale citytripper. Er is geen draagvlak meer om door te gaan met "Amsterdam bezoeken Holland zien" (ABHZ), maar wel om te blijven inzetten op het sturen van internationale stedenbezoekers door middel van toeristische informatievoorziening. De internationale stedenbezoeker is de grootste groeiende groep toeristen, die overigens ook steeds meer buiten Amsterdam gaat slapen. Dus om zowel te kunnen profiteren van de kansen die deze doelgroep biedt, als het voortijdig kunnen tackelen van de potentiële knelpunten met deze doelgroep, is het belangrijk om regie te blijven houden op deze groep door middel van toeristische informatievoorziening. Het advies is om Amsterdam&Partners deze opdracht uit te laten voeren op basis van een nieuwe strategie. Als bijlage is een voorstel van Amsterdam&Partners gevoegd die de bouwstenen geeft voor deze nieuwe aanpak van vraagsturing.



Naar aanleiding van de bespreking in de werkgroep toerisme en het DO Economie kwam naar voren dat dit advies van Boisen nog geen compleet beeld geeft en sommige onderdelen van de nieuwe strategie de komende tijd nog verder uitgewerkt moeten worden. Daarom adviseert de ambtelijke werkgroep Toerisme om Amsterdam&Partners vooralsnog slechts voor één jaar een nieuwe opdracht te geven. Tijdens de bespreking in het DO was er begrip voor het advies van de ambtelijke werkgroep, maar tegelijkertijd wel de wens om te komen tot een meerjarige aanpak van de vraagsturing.

Aan het BO Economie wordt derhalve gevraagd om:

- 4a) Kennis te nemen van de adviesbrief van For the Love of Place/Boisen over de toekomst van vraagsturing en bezoekersmanagement;
- 4b) In te stemmen met het voorstel om Amsterdam & Partners voor het komend jaar opdracht te geven voor de uitvoering van de vraagsturing internationaal toerisme en hiervoor een budget van €300.000,- beschikbaar te stellen;
- 4c) de MRA directie en de werkgroep Toerisme gezamenlijk de opdracht te geven om - samen met Amsterdam & Partners - te komen tot een voorstel voor een meerjarige aanpak 'vraagsturing internationaal toerisme'. Dit voorstel dient uiterlijk q2 2026 aan het BO voorgelegd te worden.
- 4c) de MRA directie en de werkgroep Toerisme gezamenlijk de opdracht te geven om te komen tot een voorstel voor een meerjarige aanpak voor bestemmingsmanagement binnen de MRA. Dit voorstel dient uiterlijk q4 2025 aan het BO voorgelegd te worden. (aangepast agendapunt)

Tim Putting geeft een toelichting op dit agendapunt.

Wethouder Bootsman (bestuurlijk trekker Toerisme) laat weten dat beslispunt 4c aangepast is. In plaats van Q2 2026 wordt het voorstel in Q4 2025 voorgelegd aan het BO. Hierbij is de scope breder dan alleen vraagsturing, namelijk ook bestemmingsmanagement en hoeft de opdracht niet noodzakelijk aan Amsterdam&Partners gegund te worden. Ook zal er te zijner tijd gekeken moeten worden naar budget omdat het budget lange tijd niet geïndexeerd.

Het BO stemt in met de beslispunten. Met daarbij de opmerking dat het van belang is met een goed voorstel te komen. Gezien de ervaring die Amsterdam&Partners heeft kunnen zij nog steeds een goede partij zijn.



5. Onderzoek "Toeristenbelasting inzetten om duurzaam gedrag van toeristen te beïnvloeden" (10.55-11.05)

Bijlage 5

In opdracht van de MRA werkgroep toerisme heeft AEF (met Edam-Volendam als onderzoeksgemeente) onderzocht hoe een gemeente met de systematiek van heffing van toeristenbelasting duurzaam gedrag van toeristen kan beïnvloeden. Het gaat dus om de wijze van heffing en niet over de inzet van de inkomsten. Van alle onderzochte opties zijn er vier verdiept: 1. Hoe langer het verblijf hoe lager de belasting. 2. Aankomen op vrijdag of zaterdag een hogere belasting. 3. Hoge belasting in het hoogseizoen en lagere in het laagseizoen. 4. Lagere belasting voor duurzame exploitaties met een Greenkey keurmerk. De conclusie is dat deze vier maatregelen juridisch en operationeel mogelijk zijn waarbij bij de laatstgenoemde de potentiële impact naar verwachting het grootst is. AEF geeft aan dat de effecten groter zijn als maatregelen MRA breed worden uitgerold.

Wethouder Bootsman zal de resultaten in het BO economie kort toelichten en aan de aanwezigen vragen of er behoefte is dat de MRA werkgroep verblijfsaccommodaties met nadere voorstellen richting het bestuurlijk overleg komt.

Aan het BO wordt gevraagd om: :

- 5a) Kennis te nemen van onderzoek**
- 5b) De ambtelijk werkgroep verblijfsaccommodaties te vragen om met een voorstel voor vervolgstappen te komen**

Tim Putting geeft een toelichting.

Wethouder Bootsman ligt toe dat er met name wordt gekeken naar de Green Key maatregelen. Hierbij wordt de vraag gesteld welke gemeenten met deze maatregelen aan de slag zouden gaan.

Vanuit het BO zijn er meerdere kritische geluiden. Zowel Amstelland-Meerlanden, IJmond als Zaanstreek-Waterland voorzien meer kosten dan wat het gaat opleveren.

Het BO heeft kennisgenomen van het onderzoek, maar stemt niet in met beslispunt 5b en besluit dat een vervolgonderzoek niet gewenst is. Wel spreekt het BO af het onderzoek te delen met de alle MRA gemeenten, zodat gemeenten zelf kunnen besluiten of zij hier iets mee willen.



Verder zijn er nog 3 bespreekpunten binnen de MRA ambitie 2 "innovatie en concurrentiekracht" en ambitie 4 "voldoende toekomstbestendige werklocaties"

6. Actieagenda Versterken Innovatie- en concurrentiekracht in de MRA (11.05-11.20)

Bijlage 6

In het vorig BO bent u geïnformeerd over de voortgang van de MRA ambitie innovatie en daarbinnen het project deelregionale innovatieprofielen. Inmiddels is het eindrapport 'Versterken Innovatie- en concurrentiekracht in de MRA' af en wordt aan het BO voorgelegd ter vaststelling. In het rapport worden acties benoemd die de innovatiekracht in de verschillende deelregio's kunnen versterken, de rollen en taken die de verschillende regionale partners (ROM's, Boards etc.) op MRA én op deelregionale schaal hebben en een pakket aan acties die het best op MRA schaal opgepakt en uitgevoerd kunnen worden.

Het directeurenoverleg is akkoord en heeft aangegeven capaciteit te willen blijven inzetten voor dit traject (kopgroep).

Annette Keates is aanwezig voor toelichting.

Gevraagde afspraak BO:

6a) Instemmen met de actieagenda Versterken innovatie- en concurrentiekracht

Annette Keates geeft een toelichting op dit agendapunt.

Het BO is erg tevreden dat deze actieagenda er ligt. Er kan nu een slag worden gemaakt met de uitvoering hiervan. Ook is het BO tevreden dat er veel afstemming is geweest met de andere MRA platforms en partners zoals de Amsterdam Economic Board. Tegelijk roept het BO op er wel voor te waken dat er geen parallelle trajecten ontstaan. Daarna volgt er nog een gesprek in het BO over randvoorwaarden, zoals arbeidsmarktkrapte en netcongestie. Waarbij wordt geconcludeerd dat het goed is deze randvoorwaarden mee te nemen maar dat de focus van deze actieagenda moet liggen op de innovatiekracht binnen de MRA.

Het BO stemt in met het beslispunt en spreekt af dat wethouder Hegger (Purmerend) ook aansluit als bestuurlijk trekker van deze ambitie.



7. Uitvoeringsagenda NOVEX – MRA (11.20-11.35)

Bijlagen 7a

Onder ambitie 4 van de MRA agenda “voldoende toekomstbestendige werklocaties” hoort ook de relatie met de uitvoeringsagenda NOVEX-MRA. De uitvoeringsagenda NOVEX-MRA is inmiddels besproken in het BO Leefomgeving 3 juni. De besluitvorming over NOVEX MRA vindt plaats via platform MRA Ruimte.

Om ook vanuit het economisch domein input te leveren op deze ruimtelijke agenda, is de ‘notitie economie NOVEX MRA’ opgesteld, met daarin opgenomen economische projecten met een ruimtelijke component. (bijlage 7a). Economie is, door onder andere deze notitie, beter verankerd in de NOVEX MRA uitvoeringsagenda en dat is een goede en noodzakelijke ontwikkeling.

We willen over deze concretisering graag verder in overleg met het Rijk, waarbij we streven naar meer inzet min EZ. Voor het vervolg willen we vanuit economie:

- de relatie leggen met de ‘MRA actieagenda versterken van innovatie-en concurrentiekracht’ (zie vorig agendapunt) en op basis hiervan in overleg met het rijk over een gezamenlijke campusstrategie.
- bij mobiliteit ook de multimodale bereikbaarheid van de werklocaties als vertrekpunt wordt meegenomen, naast ‘wonen’.
- bij energie ook de economische koppelkansen nadrukkelijk te betrekken en niet alleen de ruimtelijke inpassing.

Door het DO-economie is geconstateerd dat economie steeds beter zijn plek in NOVEX krijgt, en dat dit nu ook op uitvoeringsniveau vorm moet gaan krijgen en dat hiertoe het overleg met ministerie EZ geïntensiveerd moet worden.

Gevraagde afspraak BO

- 7a) kennis nemen van notitie ‘Economie en NOVEX’ als bouwsteen voor Uitvoeringsagenda NOVEX
- 7b) kennisnemen van het gewenste vervolg (economische component) binnen NOVEX-MRA



Martin Bekker geeft een toelichting op dit agendapunt.

Het BO Leefomgeving heeft niet plaatsgevonden op 3 juni. In plaats daarvan is het verplaatst naar dinsdag 10 juni.

Er ligt inmiddels een uitvoeringsagenda NOVEX. Het lijkt erop dat Economie hierin steeds beter zijn plek krijgt.

Martin Bekker meldt dat het overleg met het ministerie Economische Zaken nog georganiseerd moet worden en dat er in aanloop naar het MIRT wat concrete onderwerpen kunnen voorleggen, zoals bijvoorbeeld een campusstrategie.

Het BO stemt in met de beslispunten en verzoekt of de NOVEX Uitvoeringsagenda nog nagezonden kan worden.

8. MRA-propositie (11.35-11.45)

Op 14 oktober van dit jaar, op World Metropolitan Day, willen we de economische kracht van de MRA onder de aandacht brengen tijdens een door ons te organiseren evenement in Den Haag. In voorbereiding daarop werken we samen met gemeente Amsterdam en de Amsterdam Economic Board (en stemmen we af met de zoveel mogelijk MRA partners) aan een bondige propositie die we op 14 oktober in Den Haag willen presenteren.

Het DO zal advies geven op de concept propositie.

Martin Bekker geeft korte toelichting.

Gevraagde afspraak BO

8a) Kennisnemen van proces

Martin Bekker ligt toe dat er wordt gewerkt aan een bondige propositie die tijdens het event in Den Haag gepresenteerd kan worden. Hieraan wordt gewerkt door een kleine groep vanuit de MRA directie, gemeente Amsterdam en Amsterdam Economic Board en wordt afgestemd met de regio. Via schriftelijke updates wordt het DO op de hoogte gehouden.

Het BO heeft kennisgenomen van het proces.



9. Stand van zaken Amsterdam Economic Board (11.45-11.50)

De Board is gestart met het verder vormgeven van de [coalities per thema](#) en het bepalen van subthema's/onderwerpen. Hierbij is ook nadrukkelijk aandacht voor aansluiting van MRA partners. Verder blijft de samenwerking tussen meerdere boards en ROMs een aandachtspunt. De gemeenten zijn nadrukkelijk uitgenodigd om te participeren en de board kan ook regio's helpen om verbinding te leggen.

Cees Loggen is aanwezig voor korte toelichting en terugkoppeling board vergadering.

Gevraagde afspraak BO

- Kennisnemen van stand van zaken

Cees Loggen geeft een toelichting op dit agendapunt.

Op 14 oktober tijdens de World Metropolitan Day organiseert de Amsterdam Economic Board ook een 24-uurssessie. Er wordt nu gewerkt aan het vormen van coalities op de door de boardleden gekozen thema's. Daarbij is het de ook juist de bedoeling om te focussen op die drie thema's.

Het BO heeft kennisgenomen van dit agendapunt.

IV Agendapunten - hamerstukken (11.50-11.55)

10. Continuering bijdrage aan LISA data tbv Plabeka

Bijlage 10

In bijgevoegde memo een voorstel voor het continueren van de bijdrage ad € 60.000 aan LISA data. De werkgroep Plabeka geeft positief advies. DO is akkoord

Gevraagd afspraak BO

- 10a) Instemmen met beschikbaar stellen van jaarlijkse bijdrage van € 60.000 (ten laste Plabeka-budget)**

Het BO stemt in met het besispunt.



11. Cursus Economisch argumenteren

Bijlage 11

Het idee is om een cursus te gaan organiseren voor MRA ambtenaren gericht op de economische ratio achter beleid ter onderbouwing van (een van) je eigen beleidsdossier(s). Zie bijgevoegd voorstel van de VU/Henri de Groot. Het DO is akkoord en wil zelf ook een mini-workshop

Gevraagd afspraak BO

11a) Instemmen met een bijdrage van € 15.000

Het BO stemt in met dit beslispunt.

V Agendapunten ter kennisname (o)

12. Verslag bestuurlijke themagroep Onderwijs & Arbeidsmarkt

Bijlage 12

Op 6 maart 2025 heeft de bestuurlijke themagroep Onderwijs en Arbeidsmarkt vergaderd, zie bijgevoegd verslag.

13. Concept verslag Portefeuillehoudersoverleg Kunst, Cultuur en Erfgoed

Bijlage 13

Op 16 april 2025 was er een Portefeuillehoudersoverleg Kunst, Cultuur en Erfgoed, zie bijgevoegd concept verslag.

14. Doorkijk agendapunten BO 30 oktober 2025

- Ambitie 1 circulair in 20250
 - Resultaten onderzoek kritieke grondstoffen MRA
 - Circulaire deal bouwmaterialen - ondertekening
- Ambitie 2 innovatie en concurrentiekracht
 - Eindrapport internationalisering
- Ambitie 3 toekomstbestendige werklocaties
 - Kantorenstrategie



VI Rondvraag en sluiting (11.55-12.00)

Bijeenkomsten:

- *Maandag 18 augustus – Pre-SAIL netwerkevent*
- *Maandag 22 september – Toerisme Top*