



Aan Algemene Vergadering
Kopie aan
Van MRA Bestuur
Onderwerp Beschikbaarstellen middelen algemene reserve - invulling relatie MRA - Brussel 2026 - 2029
Datum 4 juli 2025

Beslispunten

1. Het MRA Bestuur vraagt de AV €880.000 beschikbaar stellen uit de algemene reserve van de MRA voor het financieren van één extra vertegenwoordiger in Brussel voor een periode van vier jaar, en een tweejarige proef met een EU subsidie-expert.
2. In juni 2029 opnieuw een voorstel van het MRA Bestuur te behandelen voor het vervolg vanaf 2030.

Inleiding

Vanaf 1 juni 2023 is inzet van de MRA in de relatie met Brussel versterkt, onder meer met een vertegenwoordiger in Brussel. Destijds is afgesproken in een pilot van twee jaar de mogelijkheden voor versterking van de lobby in Brussel te onderzoeken. Op basis van de ervaringen tijdens de pilot, de evaluatie en de huidige bestuurlijke ambitie (zoals besproken in het MRA-bestuur d.d. 4 april en 4 juli jl.) wil het MRA Bestuur de aanwezigheid in Brussel voort zetten en verder te versterken, in elk geval voor de komende vier jaar. Dat doen we in lijn met de gehele MRA-samenwerking. We voorkomen dubbel werk; we versterken de aanwezigheid door nog sterker aan te sluiten bij andere deelnemers en partijen die in Brussel actief zijn. Het MRA Bestuur is op 4 juli akkoord gegaan met dit voorstel. Conform de afspraak die is gemaakt tijdens de Algemene Vergadering van 21 maart 2025 komt het MRA Bestuur doormiddel van deze memo met een bestedingsvoorstel voor een uitgave uit de algemene reserve.

**Ad 1 De pilot MRA-Brussel voor een periode van 4 jaar voort te zetten vanaf 1 januari 2026***Huidige inzet*

In de pilot is gewerkt aan belangenbehartiging vanuit inhoudelijke MRA-prioriteiten; op dit moment zijn dat waterstof, mobiliteit en circulaire economie. Op deze onderwerpen is het netwerk in de MRA en in Brussel ontwikkeld, is monitoring opgezet, heeft ambtelijke en bestuurlijke uitwisseling plaatsgevonden, wordt meegedaan aan andere netwerken en hebben communicatiemomenten en events plaatsgevonden.

Aanvullend op inhoudelijke inzet, is aansluiting gerealiseerd bij en met andere metropolen, voor de uitwisseling van kennis en gezamenlijk optrekken in Brussel. Dat vindt plaats op de inhoudelijke prioriteiten en voor het verbeteren van de positie van metropolen (in lijn met inzet van andere decentrale overheden) in het Brusselse speelveld).

Aanbevelingen vanuit de evaluatie

De evaluatie geeft aan dat in de pilot belangrijke stappen zijn gezet om vanuit een gezamenlijke visie de positie van de MRA bij de EU te versterken en zo metropoolbelangen beter te bedienen. Er blijkt uit de gevoerde gesprekken dat er bij MRA-partners een duidelijke behoefte is om de gecreëerde kansen uit de pilot te gaan verzilveren. Ten opzichte van de pilot is er ruimte voor verbetering. In de kern bevat de evaluatie de volgende adviezen:

- Het netwerk van de MRA in Brussel is 'bottom-up' opgebouwd, vanuit persoonlijke netwerken. Bij een vervolg kan de MRA het netwerk strategischer en hoogwaardiger insteken, om recht te doen aan de ambitie om beleid sterker te beïnvloeden en de MRA beter te positioneren.
- Stuur gericht vanuit de strategie. Breng focus aan binnen de prioriteiten en neem dit als startpunt om het Brusselse netwerk verder uit te bouwen en inbreng op Europese dossiers te richten.
- Bij enkele MRA-bestuurders leeft de behoefte om structureel op bestuurlijk niveau met elkaar te spreken over de Brusselse inzet, en zich ook voor de MRA in Brussel in te zetten. Coördineer en ondersteun in deze behoefte.



- Wees realistisch wat kan binnen de capaciteit. Er is een bestuurlijke wens om meer te doen aan subsidie- en financieringskansen. De aanbevelingen worden in lijn met de bestuurlijke ambitie met besluitpunten 2, 3 en 4 uitgewerkt.

Ad 2. Voor de versterking van de positionering, belangenbehartiging en bestuurlijke representatie in Brussel 1 MRA-vertegenwoordiger toe te voegen voor een periode van 4 jaar

De positionering en netwerkontwikkeling kent een sterke wisselwerking met de belangenbehartiging, die zodoende meer impact en snelheid kan hebben.

De versterking van de positionering en netwerkpositie kent meerdere aspecten:

- De MRA eigenstandig bekend te laten zijn bij relevante Brusselse stakeholders, zoals Europarlementariërs, Eurocommissarissen én de ambtenaren en in de nationale lijn;
- Het versterken van de nationale overheidslijn met de Permanente Vertegenwoordiging, de G4, VNG-Europa en het Huis Nederlandse Provincies;
- Het versterken van de positionering van metropolen als Europese speler, samen met andere Europese metropolen;
- Het versterken van samenwerking met vertegenwoordigende instellingen van bedrijfsleven (o.m. VNO/NCW) en kennisinstellingen (o.m. NETHER) uit de MRA.

Op de belangenbehartiging wordt de inzet, conform de aanbeveling uit de evaluatie, aangescherpt en krijgt meer focus. Met als startpunt de huidige prioriteiten wordt de inzet tegen het licht van de nieuwe MRA-agenda en het programma van de nieuwe Europese Commissie opnieuw bezien. Dit gesprek vindt plaats in de platforms en PHO's. Zo kan verbinding worden gelegd met Draghi en Clean Industrial Deal, uitgaande van de bijdrage van onze regio aan het Europese concurrentievermogen en strategische autonomie van Europa. Tevens wordt aansluiting gezocht op de nieuwe Europese Housing-agenda.

Voor betere positionering, netwerkontwikkeling en belangenbehartiging zijn ondersteunende activiteiten in Brussel onmisbaar. Dit betreft communicatie (een nieuwsbrief, een website, social media) en organiseren van bijeenkomsten en events. Voor deze activiteiten wordt een budget opgenomen in de begroting.



De MRA-vertegenwoordiger betreft een uitbreiding van het MRA Europeatteam bij de MRA-directie, waarvan al 1 fte in Brussel is gevestigd. De twee vertegenwoordigers in Brussel zijn de vooruitgeschoven post, zij functioneren sterk in samenhang met en vanuit de betrokkenheid van ambtenaren en bestuurders uit de MRA.

De huidige huisvesting met een looptijd tot 1 januari 2026 wordt in het licht van de positionering en de gewenste samenwerking opnieuw gezien. Een locatie waar Nederlandse provincies en gemeenten samenwerken heeft de voorkeur.

Ad. 3 Voor het vergroten van de kans op Europese financiering een tweejarige proef uitvoeren met een EU-subsidie-expert

De proef betreft Europese financiering en subsidies die door decentrale overheden, kennisinstellingen en bedrijven direct in Brussel kan worden verkregen. Positionering, belangenbehartiging en netwerk zijn randvoorwaarden om de kans op financiering voor partijen uit de MRA aanmerkelijk te vergroten. Uit recente analyses komt naar voren dat binnen de metropoolregio flink wat Europese financiering wordt verworven door bedrijven, kennisinstellingen en overheden (dit betreft een relatief klein aandeel). Een aantal MRA-gemeenten beschikken over de expertise voor de acquisitie van deze vorm van financiering. In de proef wordt verkend wat vanuit de MRA kan worden toegevoegd om meer Europese financiering voor de MRA-opgaven mogelijk te maken, aan de hand van twee kerntaken:

- 1+1 = 3: Het organiseren van meer gezamenlijkheid tussen MRA-overheden die beschikken over EU-subsidie-expertise;
- Ontwikkelen van (triple helix) subsidie-aanvragen gekoppeld aan de MRA-opgaven. In dat geval treedt een grotere MRA-partner op als gastheer voor een subsidie omdat de MRA geen juridische entiteit kent.

Met de proef wordt onderzocht of de personele inzet vanuit de MRA de investering terugverdiend. Een voorbehoud is dat de komende twee jaar relatief minder Europees budget beschikbaar is in verband met de aflopende begrotingsperiode.

Ad 4. De MRA-partners en de Algemene Vergadering structureel betrekken



De ambtelijke betrokkenheid van MRA-partners met Europese inzet, in de vorm van een klankbordgroep, wordt gecontinueerd. Ter versterking van de bestuurlijke betrokkenheid wordt de Europese inzet in elke AV-vergadering geagendeerd.

Ad 5. Extra kosten, bovenop inzet vanuit de MRA-directie en de MRA-begroting, ad € 880.000 te dekken uit de reserve, en dit voor instemming voor te leggen aan de Algemene Vergadering.

De MRA-begroting kent een post van € 150.000,- voor Public Affairs, en in de formatie van de MRA-directie is capaciteit gereserveerd. Voor de vertegenwoordiging in Brussel en het vergroten van de kans op EU-financiering is extra financiering nodig. Het voorstel is om dit te dekken vanuit de algemene reserve.

Begroting					
Onderdeel	2026	2027	2028	2029	totaal
EU-adviescapaciteit bij MRA-directie (2fte) *	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
EU-vertegenwoordiging in Brussel (2 fte) **	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 250.000	€ 1.000.000
EU-subsidie MRA-opgaven (1fte)	€ 90.000	€ 90.000	€ -	€ -	€ 180.000
Monitoring, contributie, communicatie en events	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 75.000	€ 300.000
Totaal	€ 415.000	€ 415.000	€ 325.000	€ 325.000	€ 1.480.000
Aanwezige dekking in MRA-begroting	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 150.000	€ 600.000
Resterend te dekken vanuit MRA-reserve	€ 265.000	€ 265.000	€ 175.000	€ 175.000	€ 880.000
* formatie binnen de MRA-directie					
** inclusief huisvesting en kantoor					

Ad 6. In juni 2029 wordt een voorstel voor het vervolg vanaf 2030 aan het MRA-bestuur en de Algemene Vergadering voorgelegd

Het voorstel kent een looptijd en een dekking van 2026 tot en met 2029. In juni 2029 wordt een voorstel voorgelegd voor de opvolging vanaf 2030, zodat lopende verplichtingen en personele verantwoordelijkheden tijdig worden opgepakt.