



Aan MRA Bestuur
Van Jeroen Verwoort
Onderwerp Verzoek om bijdrage uit MRA aanjaagbudget voor Kwartiermaker Dual Use Innovaties
Datum 17 juni 2025

Gevraagde beslissing:

- Instemmen met het beschikbaar stellen van **maximaal € 75.000 excl BTW** vanuit het MRA aanjaagbudget voor het inhuren van een Kwartiermaker Dual Use Innovaties bij ROM InWest voor het geografisch gebied van Noord-Holland. Gekoppeld aan de Mindbases van het ministerie van Defensie, zie verdere toelichting in dit memo.
 - NB1 dit bedrag kan lager uitvallen als de intentieafpraak (LOI) tussen de ministeries van Economische Zaken en Defensie, provincie Noord-Holland, ROM InWest en het georganiseerde bedrijfsleven eerder wordt getekend
 - NB2 dit bedrag kan lager uitvallen als de provincie Noord-Holland een bijdrage doet in de inhuur van de kwartiermaker voor Noord-Holland Noord.
- Instemmen met beschikbaar stellen van **maximaal € 20.000 excl BTW** vanuit het MRA aanjaagbudget voor het kwartiermaken van Dual Use Innovaties bij Horizon en/of ROM Utrecht voor het geografisch gebied van de MRA dat buiten het gebied van werkingsgebied ROM Inwest valt (namelijk Almere, Lelystad en Gooi- en Vechtstreek). Dit budget hebben we bepaald naar rato van inwoneraantal (na afronding) en kan door de MRA directie toegekend worden na aanvraag.

Aanleiding/urgentie

ROM InWest ondersteunt innovatieve start-ups, scale-ups en MKB die bijdragen aan (a) het versterken van het regionaal verdienvermogen en (b) het versnellen van maatschappelijke transitie in provincie Noord-Holland¹. Hierin worden nu de energietransitie, circulaire economie, voedseltransitie en digitalisering geprioriteerd.

¹ In de MRA zijn 3 ROMs actief, namelijk ROM Inwest (voor het MRA gedeelte in Noord-Holland exclusief Gooi-en Vechtstreek), Horizon (Almere en Flevoland) en Rom Utrecht (Gooi-en Vechtstreek)



Door de veranderde geopolitieke realiteit is het maatschappelijk belang van het thema veiligheid recentelijk sterk toegenomen. Naast de risico's voor de samenleving ontstaan hierbij ook economische kansen. Overheden gaan sterk investeren in ontwikkeling en aanschaf van defensie-gerelateerde producten en diensten. De Nederlandse defensie-uitgaven zijn inmiddels gestegen tot € 22 miljard en zouden bij de beoogde verhoging van de NAVO-norm naar 3,5% (+ 1,5 % voor niet directe defensieuitgaven) van het BNP de komende jaren doorstijgen naar € 40 miljard; in de ons omringende landen is eenzelfde trend gaande. Hierbij gaat het niet alleen om primaire defensietaken als luchtvaart of marine, maar ook om infrastructuur, beveiliging van telecom- en energie-infrastructuur, logistiek, onderhoud en cybersecurity. Innovaties uit de civiele sector kunnen bruikbaar zijn voor Defensie en vice versa. Hier wordt op gedoeld met de term dual use.

Noord-Holland kent een groot innovatie- en verdienpotentieel op het gebied van dual use technologieën.² Als we daar als regio nu niet op acteren en inspelen, dreigen we achterop te raken in een belangrijk domein.

Bij de oprichting van ROM InWest is er bewust voor gekozen deze organisatie 'lean&mean' te houden. Daarmee is de capaciteit beperkt/niet aanwezig (ook vergeleken met de andere ROM's) om snel nieuwe kansen op te pakken. Dual use innovatie is op dit moment geen prioriteit in het takenpakket van ROM InWest. Met de gevraagde additionele financiering kan de ROM zich ook richten op de nieuwe doelgroep bedrijven op dit gebied 'dual use'. Op termijn wordt financiële dekking vanuit het ministerie van Defensie verwacht. Om hierop voor te bereiden wordt nu voorgesteld een kwartiermaker aan te stellen.

Kern van de aanvraag

ROM InWest wil snel en adequaat inspelen op de bijdrage die onze regio kan leveren aan de veiligheid en autonomie van Nederland als ook het benutten van de kansen die nauwere samenwerking met Defensie creëert voor het regionaal innovatie- en verdienvermogen. Dit vereist een voorinvestering in een Kwartiermaker op de verwachte financiering vanuit Defensie per Q1 2026.

² Technologie die zowel voor civiele als militaire doeleinden gebruikt kan worden.



De provincie Noord-Holland heeft de intentie uitgesproken om ook € 15.000 euro bij te dragen. We verzoeken daarom om een impulsfinanciering van maximaal € 75.000 exclusief BTW voor de inhuur van een Kwartiermaker Dual Use Innovaties. Het betreft dus een maximale bijdrage – deze kan lager worden als de vervolgfinanciering vanuit het ministerie van Defensie eerder beschikbaar komt. De provincie Noord Holland verkent nog ambtelijke de mogelijkheden om ook een bijdrage te doen. Opgemerkt moet worden dat het aannemelijk is om er vanuit te gaan dat zo'n 80% van de potentiële doelgroep zich in de MRA bevindt.

Om ook de gebieden binnen de MRA die niet onder de ROM InWest vallen, te kunnen bedienen wordt additioneel maximaal € 20.000 gevraagd, onder dezelfde voorwaarden.

Organisatie

De kwartiermaker wordt extern ingehuurd door ROM InWest, de MRA dekt de kosten. Deze persoon heeft een zwaar senior profiel, moet ervaring hebben in ecosysteemontwikkeling en publiek-private samenwerking. Ervaring en netwerk in het veiligheidsdomein is een pré.

Begroting/planning

- Werving kwartiermaker in juni/juli 2025;
- Start 1 september 2025 tot medio februari 2026 (24 weken);
- 3 dagen per week, totaal 576 uur;
- Uurtarief van € 150 inclusief administratiekosten, excl. BTW;



Nadere toelichting

ROM InWest ziet nu een dubbele aanleiding om toch pro-actief te investeren in de ontwikkelingscapaciteit op het domein dual use:

1. *Regionaal dual use innovatiepotentieel is groter dan gedacht*

Uit een studie van onderzoeksbureau Birch in opdracht van ROM-Nederland blijkt dat er momenteel al 125 Noord-Hollandse dual use bedrijven actief zijn, of kunnen worden, in de defensie-industrie. Hiermee zijn we de vierde regio van Nederland. Dezelfde studie toont aan dat er in Noord-Holland dual use verwaardingsmogelijkheden zijn in opkomende technologiegebieden als cyberveiligheid, quantum en AI, lucht- en ruimtevaart, autonome systemen, energietechnologie en geavanceerde materialen. Onderzoeksdata is geaggregeerd op provinciaal niveau, dus het is niet mogelijk om een subregionale uitsplitsing te maken.

Daarnaast zijn er vanuit sinds begin april maar liefst 22 aanvragen van Noord-Hollandse ondernemers ingediend bij het SecFund.³ Noord-Holland is daarmee de provincie met de meeste aanvragen. Van deze 22 aanvragen komen er 11 aanvragen (50%) uit de Gemeente Amsterdam, 8 aanvragen (36,4%) uit andere Noord-Hollandse gemeenten in de MRA (incl. Het Gooi- en Vechtstreek) en 3 aanvragen (13,6%) uit Noord-Holland Noord.

In Flevoland zijn 2 aanvragen ingediend (beide uit niet MRA-gemeenten) en in gemeenten uit de provincie Utrecht 7 aanvragen.

2. *Oprichting Regioteam biedt kansen voor structurelere ontwikkelcapaciteit*

Het ministerie van Defensie wil zeven regionale innovatieteams oprichten in samenwerking met de ROMs, provincies en het bedrijfsleven. Deze teams gaan innovatieve samenwerkingen tussen ondernemers en Defensie stroomlijnen en worden

³ SecFund is een samenwerking van de ministeries van Defensie en Economische Zaken en de negen regionale ontwikkelingsmaatschappijen. Het SecFund heeft een doelvermogen van € 100 miljoen en financiert dual use innovaties van start-ups, scale-ups en innovatief MKB die aansluiten bij de innovatiebehoeften van Defensie. De uitvoering is belegd bij de Brabantse Ontwikkelings Maatschappij (BOM) i.s.m. de andere ROM's.



nauw verbonden aan de MINDbases.⁴ Op langere termijn zullen via het Regioteam innovatieprogramma's en -projecten worden gefinancierd.⁵ Hiermee wordt de aansluiting van Defensie op het regionaal ecosysteem versterkt én kan het regionaal bedrijfsleven daarvan profiteren. Vanwege het grote innovatiepotentieel is ervoor gekozen één van de teams in Noord-Holland te vestigen. Dit team zal uiteindelijk gefinancierd worden door Defensie, waarbij ook middelen zijn voorzien voor extra business development capaciteit bij ROM InWest en middelen voor het organiseren van een representatief bedrijvennetwerk. Voordat de middelen van Defensie beschikbaar komen, moeten in ieder geval de ministeries van Economische Zaken en Defensie, provincie Noord-Holland en ROM InWest en het georganiseerde bedrijfsleven een intentieverklaring (LOI) ondertekenen.

De belangrijkste bottleneck richting het ondertekenen van de LOI is de lage organisatiegraad van het bedrijfsleven. Defensie ziet een netwerk met directe deelname van het relevante bedrijfsleven, dus niet met koepels of generieke ondernemersverenigingen) als randvoorwaarde voor een regionaal innovatieteam in Noord-Holland. Een dergelijk netwerk bestaat nog niet in Noord-Holland, waardoor dit van de grond af moet worden opgebouwd. Dat vraagt tijd en zorgvuldigheid. Defensie en ROM InWest vinden het daarnaast belangrijk dat er een goede afspiegeling van het innovatieve dual use bedrijfsleven wordt gevormd (qua domein, ketenrol, omvang en geografische herkomst). Begin juni heeft de eerste meeting met een afvaardiging van het bedrijfsleven plaatsgevonden.

ROM InWest denkt dat er in Q4 2025 voldoende grondwerk is verricht om de LOI te kunnen tekenen, waarna in Q1 2026 de financiering voor het regioteam beschikbaar komt.

Verhouding tot MRA agenda

Dit voorstel sluit aan bij ambitie (2) van de MRA Agenda 2025-2028: 'we versterken de (digitale) concurrentie- en innovatiekracht van de MRA om bij te dragen aan de transitie die nodig zijn.' Specifiek staat onder deze ambitie beschreven dat er wordt

⁴ MINDbases zijn (bescheiden) fysieke locaties waarbij start-ups en MKB-ondernemers worden ondersteund bij toegang tot en samenwerking met Defensie. Er wordt nu gekeken naar vestiging van een MINDbase in Noord-Holland.

⁵ Een eerste voorbeeld is dat Defensie in Noord-Brabant samen met bedrijven in de Optical Communication Alliance werkt aan revolutionaire communicatietechnologie (<https://hollandhightech.nl/en/news-calendar/news/breakthrough-in-secure-communications-optical-alliance-network-successfully-tested>). ROM InWest verwacht dat er in Noord-Holland soortgelijke kansen kunnen ontstaan op bijvoorbeeld autonome systemen, cybersecurity of maritieme technologie.



samengewerkt met de regionale ontwikkelingsmaatschappijen op belangrijke thema's als artificial intelligence, veilig data delen, hoogwaardige maakindustrie en life sciences and health. Dit zijn typisch thema's met dual use potentie. Zoals de MRA agenda stelt: *'Europa en de wereld staan ook niet stil. Om als MRA ons toekomstig verdienvermogen te borgen en de transities waar we voor staan soepeler en sneller te laten verlopen, moeten we steviger inzetten op research & development, digitale systemen en toegepaste innovatie.'*

Activiteiten/resultaten

Activiteit	Resultaat
Opzetten Noord-Hollands netwerk en samenwerking relevant regionaal bedrijfsleven dual use innovaties. Op- en uitbouw en inrichten regionaal netwerk ondernemers	Representatief Noord-Hollands ondernemersnetwerk dual use innovaties opgezet
Begeleiden proces richting LOI met in ieder geval kernpartners ministerie van Economische Zaken, ministerie van Defensie, Provincie Noord-Holland en (te organiseren) bedrijfsleven	Getekende LOI met kernpartners
Vervullen liaisonfunctie naar externe stakeholders, waaronder de collega-ROM's van SecFund en DEFROM-overleg	Onderwerp Dual Use innovaties centraal belegd binnen ROM InWest
Vormgeven communicatie met schil van relevante stakeholders. In later stadium aanhaken van universiteiten, onderzoeks- en onderwijsinstellingen (zoals NLR, Sanquin etc.), brancheorganisaties (zoals NIDV, FME, Metaalunie, VNO-NCW, etc.) en regionale netwerken (zoals METIP, Amsterdam AI, Techport, etc.)	Fundament voor uitgebreider partnernetwerk
Ondersteunen bij subsidieaanvraag financiering Regioteam bij het Rijk, inrichten administratief- en verantwoordingsproces	Goedgekeurde vervolffinanciering Regioteam en ingericht administratie en verantwoordingsproces
Ondersteunen bij werven en inwerken business developer Regioteam vanaf Q1 2026	Uitvoeringscapaciteit vanaf Q1 2026 verzekerd