



Aan MRA-bestuur
Van MRA-directie, Emiel Reiding en Koen Faber
Datum 20-11-2023
Onderwerp Notitie start pilot versterking MRA-samenwerking EU: representatie, lancering, opdrachtformulering, evaluatiecriteria, begroting.

Aanleiding

1 juni 2023 was de startdatum van de tweejarige pilot versterking MRA-samenwerking EU. Deze notitie informeert over de huidige activiteiten, bevat de evaluatiecriteria en de begroting voor de vertegenwoordiging in Brussel.

Huidige stand en activiteiten

Governance Pilot

Het *ambtelijk opdrachtgeverschap* is belegd bij de directeur MRA en manager Public Affairs gemeente Amsterdam.

Er is sprake van een *ambtelijke begeleidingsgroep* vanuit de MRA-partners Almere, Amsterdam, Flevoland, Haarlem, Noord-Holland, Zaanstad en de MRA-directie zelf. Deze komt circa 6-wekelijks bij elkaar.

Vanuit deze MRA-partners is de *inhoudelijk verantwoordelijk manager* aangehaakt. Deze manager geeft mandaat vanuit de organisatie aan het lid van de ambtelijke begeleidingsgroep en fungeert als sparringspartner. Deze managers ontvangen de voortgangsrapportages en de evaluatie inclusief voorstel voor vervolg.

De startnotitie, de voortgangsrapportages en de evaluatie inclusief voorstel voor vervolg worden geagendeerd ter bespreking in het *DirecteurenOverleg MRA*.

De voortgangsrapportages worden ter kennisname geagendeerd in het *MRA-bestuur* (PM in de platforms). De evaluatie inclusief voorstel voor vervolg wordt ter bespreking geagendeerd in het *MRA-bestuur*.



MRA EU kantoor

Utku Kucukosmanoglu is begin juni als MRA vertegenwoordiger gestart in Brussel. Hij is vanuit de provincie Noord-Holland, waar hij de afgelopen 2,5 jaar in het Europeat team werkzaam was, gedetacheerd naar de MRA.

Ontwikkelen van presentatie-materiaal en -wijze

Begin juni hebben 2 bureaus adviezen en inspiratie gegeven over de communicatie en presentatie van de MRA in Brussel. In een co-productiemodel worden de mogelijkheden verder verkend van het benutten van externe expertise enerzijds en vergroten van de eigen communicatie aanpak anderzijds, waarbij gelet op de beperkte middelen/capaciteit een balans wordt gevonden tussen het uitbesteden van diensten en het zelf oppakken van communicatieactiviteiten.

Om enige beeld te hebben, denk hierbij aan een slide-deck, video's, events, fire-side-talks, fysieke manifestatie (bijv. adhv. een bakfiets), een campagne rondom een thema, algemene aanwezigheid van de MRA.

Lanceringsevent in Brussel

Het originele plan was om de aanwezigheid van de MRA kenbaar te maken met een lanceringsevent na de zomer. Dit event is inmiddels verschoven naar een nog nader te bepalen moment.

Bestuurlijke instemming op de 3 prioritaire dossiers

De inzet op de dossiers duurzame mobiliteit (platform mobiliteit), circulaire economie (platform economie) en waterstof (MRA-bestuur en bestuursplatform NZKG) is bestuurlijk vastgesteld. Hierop vindt doorlopend inzet plaats, bijvoorbeeld in oktober een werkbezoek aan de MRA van mobiliteitsattachés van de Permanente Vertegenwoordiging, tijdens de Hydrogen Week van 20-24 november waren we met een stand en in panels aanwezig en deze week vindt een bestuurlijk werkbezoek op internationaal spoor plaats op 29 en 30 november.

Kantoorruimte in Brussel

Vanaf 1 mei 2023 is een kantoorruimte beschikbaar met 2 vaste werkplekken. De kantoorruimte bevindt zich naast de kantoorruimte van de gemeente Amsterdam, in het gebouw waar ook onder meer Eurocities huisvest. Het is op loopafstand van het Europees Parlement en het Huis van de Nederlandse Provincies.

Personele invulling

Naast Utku werken binnen de MRA-directie Koen Faber en Najat Azogagh mee aan de pilot. Op dit moment is ook sprake van de inzet van een trainee en een stagiair. Rondom concrete activiteiten wordt samengewerkt met de EU-collega's van MRA-partners.



Monitoring van 'Brussel'

Als MRA hebben is Brussel-monitoring op 2 inhoudelijke (mobiliteit en circulariteit) thema's ingekocht bij Publyon. We hebben de eerste versies in september ontvangen. We streven naar een levendige vorm van monitoring, die blijft ontwikkelen. Doelgroep van deze monitor zijn de collega's bij MRA-partners van wie hun werk relateert aan ontwikkelingen in Brussel.

Informatievoorziening pilot binnen de MRA

Voor de brede doelgroep binnen de MRA wordt een pagina op de MRA-website gemaakt, waar met enige regelmaat een nieuwsbericht op wordt geplaatst. De nieuwsberichten gaan mee in de MRA-nieuwsbrief, die maandelijks breed wordt verspreid, ook onder raads- en statenleden.

Evaluatiecriteria voor de pilot

In zowel de ambtelijke verkenning als het adviesrapport van bureau ERAC (bureau ERAC heeft een uitvoeringscheck op de opzet van de pilot uitgevoerd) zijn de doelen, de bandbreedte en aandachtspunten van de pilot beschreven. Er is geadviseerd om aan de voorkant afspraken te maken om de voortgang te monitoren en hoe de evaluatie vorm te geven.

Er is geen blue-print beschikbaar voor de monitoring van een vertegenwoordiging in Brussel, de vertegenwoordigingen van Ams, Flevo en NH doen dit bijvoorbeeld niet. De voornaamste reden is dat het specificeren of meten van outcome in een zo omvangrijk veld van beïnvloedende spelers niet te objectiveren is. Outcome is dan in termen van een betere aansluiting tussen Brussel en de MRA, vergroten van de toegang tot EU-geld, verhogen bewustwording, en zo verder.

We stellen voor om de monitoring langs onderdelen (activiteiten en producten) te doen die randvoorwaardelijk en meetbaar zijn voor de outcome, en op een aantal kwalitatieve aspecten.

Activiteits- en productgerelateerde onderdelen:

- realisatie van een inhoudelijke MRA-monitor
- een adequate verzendlijst van de MRA-monitor
- realisatie van een MRA-(lancerings-)evenement
- realisatie van ambtelijke- en bestuurlijke werkbezoeken van MRA'ers in Brussel
- realisatie van werkbezoeken van Brusselse stakeholders aan de MRA
- stel een communicatie-agenda op voor de periode van de pilot
- realisatie van een engelstalige basispresentatie/ pitch over de MRA
- realisatie van een engelstalige basispresentatie/ pitch per onderwerp
- realiseer een vorm van continue communicatie over de MRA in Brussel (bijv een website, nieuwsbrief, social media, events)
- ontwikkel/ versterk de relatie met andere metropoolvertegenwoordigingen in Brussel

- maak per thema een lobbystrategie, met een analyse van de stakeholders, en houd (in enige vorm) bij hoe de relatie met deze stakeholders wordt versterkt
- maak een voorstel voor de opvolging van de pilot

Kwalitatieve onderdelen

- de mate van –ervaren- versterking van de reeds aanwezige vertegenwoordigingen/ inzet vanuit de partners Amsterdam, Flevoland en Noord-Holland
- de bereidheid van de aanwezige vertegenwoordigingen in de bestaande (relevante) activiteiten en posities ook de MRA-thema's te incorporeren
- de waardering van MRA-partners voor de inzet in Brussel
- de ontwikkeling van én bijdrage aan de positionering van metropoolregio's in het Brusselse speelveld.

Timing en proces van de monitoring en evaluatie

Vooropgesteld dat de monitoring en evaluatie geen onevenredig tijdsbeslag moet leggen op de beschikbare capaciteit in de pilot!

Het voorstel is om 2 keer een voortgangsrapportage op te stellen, in januari 2024 en oktober 2024. Deze voortgangsrapportage bevat de activiteiten- en productgerelateerde onderdelen, de kwalitatieve aspecten worden opgenomen indien daar aanleiding toe is.

Voor de uitvoering van de eindevaluatie wordt een kandidaat of partij gezocht die op instemming kan rekenen van de betrokken EU-managers.

De eindevaluatie gaat nadrukkelijk in op de kwalitatieve aspecten. Uitvoering van de evaluatie is een week in maart 2025. De evaluatie in acht nemend wordt in samenspraak met de ambtelijke begeleidingsgroep een voorstel voor het vervolg gemaakt. Dit voorstel wordt via de groep van betrokken managers voorgelegd aan het DO MRA en het MRA-bestuur, de platforms worden voor zover van toepassing hierin betrokken.

Begroting

Begroting pilot MRA vertegenwoordiging Brussel	2023	2024	2025 (tot 1 juni)
vertegenwoordiger salaris, woon- en onkosten	€ 56.000	€ 100.000	€ 40.000
huisvesting kantoor (vanaf 1 mei)	€ 8.750	€ 15.000	€ 6.000
representatie	€ 14.000	€ 23.000	€ 11.000
monitoring	€ 8.000	€ 22.000	€ 10.000
Totaal	€ 86.750	€ 160.000	€ 67.000

De kosten worden gedekt door de gemeente Amsterdam en de Metropoolregio Amsterdam.