

## PLATFORM BEDRIJVEN EN KANTOREN

### Plan van Aanpak Actualisatie Uitvoeringsstrategie Plabeka

versie 26 mei 2010, u003.2010  
Lubbert Hakvoort

Vastgesteld PG Plabeka 17 mei  
Vastgesteld DO PRES 25 mei  
Ter informatie BO PRES 23 juni

**METROPOOLREGIO  
AMSTERDAM**

#### Inhoud

- Hoofddoelstelling en subdoelstellingen
- Onderdelen van de strategie
- Fasering en beslisdocumenten
- Organisatiestructuur
- Taken en verantwoordelijkheden
- Samenstelling teams en trekkers
- Werkwijze
- Procesaanpak bestuurlijk en ambtelijk

**METROPOOLREGIO  
AMSTERDAM**

#### Hoofddoelstelling Uitvoeringsstrategie Plabeka

Het creëren van voldoende ruimte en kwaliteit van werklocaties (kantoren, bedrijventerreinen, zeehaventerreinen) voor een evenwichtige economische ontwikkeling om daarmee een bijdrage te leveren aan de versterking van de (internationale) concurrentiepositie van de Metropoolregio en het verbeteren van het regionale vestigingsklimaat voor het bedrijfsleven

3

#### Subdoelstellingen Uitvoeringsstrategie Plabeka

- Aanbieden van voldoende geschikte locaties: in alle segmenten voldoende toekomstbestendige locaties aanbieden gelegen op de voor deze locaties meest aantrekkelijke geplande plekken in de regio om aan alle uiteenlopende vestigingswensen van (potentiële) ondernemingen tegemoet te komen;
- Het creëren van evenwicht tussen vraag en aanbod van bedrijventerreinen;
- Het herstellen van het evenwicht tussen vraag en aanbod op de kantorenmarkt, dus het verkleinen van (de kans op) kansloze structurele leegstand.

*De hoofd- en subdoelstellingen zijn gericht op het regionale werklocatiebeleid. Dit moet uiteindelijk leiden tot een versterking van de economische structuur, met name ten aanzien van de vijf door PRES als kansrijk benoemde clusters (financiële- en zakelijke dienstverlening, ICT & creatieve industrie, logistiek, kennisintensieve diensten en industrie: flowers, food, fish en lifesciences, toerisme & congressen);*

#### Aanvulling op algemeen economisch beleid

De doelstellingen van het regionale werklocatie beleid sluiten aan op het lokale economische beleid, waarin onder andere wordt ingezet op:

- Versterken van het imago van de regio als (internationale) vestigingsplaats voor ondernemingen
- Behoud van bestaande werkgelegenheid en accommoderen en aantrekken van nieuwe werkgelegenheid;
- Verkleining van de omvang van de structurele leegstand kantoren in de MRA

**METROPOOLREGIO  
AMSTERDAM**

#### Onderdelen van de strategie

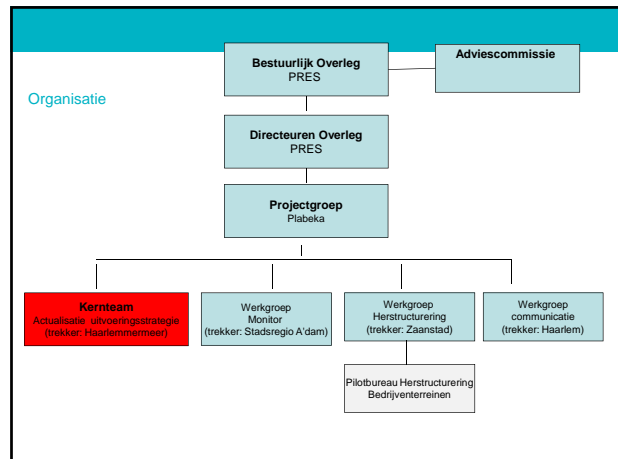
- **Aandacht bestaande voorraad**
  - Herstructurering, kwaliteit, diversiteit, kleuring, schaalgrootte locaties en panden
- **Transformatie en verversing**
  - Samenhang van nieuwbouw met de bestaande voorraad
- **Programmering**
  - Fasering nieuwe plannen, monitoren en implementeren
- **Instrumentarium**
  - Rol en mogelijkheden overheid en marktpartijen (aanzet/uitwerking verzakelijkingspoor)
- **Positionering**
  - Marketing, acquisitie en strategische communicatie (intern en extern)

6

METROPOOLREGIO AMSTERDAM			
Fasering en beslisdocumenten			
Fase en beslisdocument	Beslismoment Projectgroep Plabeka	Beslismoment Directeuren Overleg PRES **	Beslismoment Bestuurlijk Overleg PRES
1. Ambitie en opgave	17 mei	25 mei	23 juni
2. Visie en strategie	31 augustus	14 september	13 oktober
3. Uitvoeringsprogramma	19 oktober	9 november	8 december

**\*\* tussen DO en BO afstemming met bestuursforum Schiphol en bestuursforum Masterplan Noordzeekanaalgebied**

7



METROPOOLREGIO AMSTERDAM	
Taken en verantwoordelijkheden **	
<b>Kernteam uitvoeringsstrategie:</b>	
<u>Organisatie en communicatie:</u>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Formuleren van beslispunten voor de projectgroep, directeurenoverleg en bestuurlijk overleg in zake uitvoeringsstrategie</li> <li>Verantwoordelijk voor proces van totstandkoming van de uitvoeringsstrategie</li> <li>Deeltrekkers verantwoordelijk voor afstemming en draagvlak eigen regio/achterban</li> <li>Verantwoordelijk voor het formuleren van verschillende deelopdrachten aan trekkers van de deelregio's en aan de adviescommissie</li> <li>Verzorgen externe communicatie</li> </ul>	
<u>Inhoud:</u>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inhoudelijk voorbereiden en uitwerken van de verschillende onderdelen van de uitvoeringsstrategie tot beslisdocumenten</li> </ul>	
<b>Wergroepen plabeka:</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bestaande taken en verantwoordelijkheden blijven gehandhaafd</li> </ul>	
<b>Projectgroep, directeuren overleg en bestuurlijk overleg</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bestaande taken en verantwoordelijkheden blijven gehandhaafd</li> </ul>	
<b>Adviescommissie</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Adviseert het bestuurlijk of ambtelijk overleg op basis van ambtelijke stukken en vooraf geformuleerde vraag</li> </ul>	

\*\* Provincie is systeemverantwoordelijk voor planning en programmering van werklocaties

9

METROPOOLREGIO AMSTERDAM	
Trekkingen van overlegvormen	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Bestuurlijk Overleg PRES, onderdeel Plabeka</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>wethouder gem. Haarlemmermeer (vz)</li> </ul> </li> <li><b>Directeuren Overleg PRES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>directeur EZ gem. Amsterdam (vz)</li> </ul> </li> <li><b>Adviescommissie of klankbordgroep</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter uit politiek/bedrijfsleven</li> </ul> </li> <li><b>Projectgroep Plabeka</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Manager strategie gem. Haarlemmermeer (vz)</li> </ul> </li> <li><b>Kernteam Uitvoeringsstrategie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Onafhankelijk Procesmanager (vz)</li> </ul> </li> <li><b>Wergroepen plabeka:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Monitor: stadsregio Amsterdam</li> <li>Herstructurering: Zaanstad</li> <li>Communicatie: Haarlem</li> </ul> </li> </ul>	

10

METROPOOLREGIO AMSTERDAM	
Samenstelling kernteam uitvoeringsstrategie	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorzitter: <b>Lubbert Hakvoort (PMB)</b></li> <li><b>Aafke Kaspers (Gem. Haarlemmermeer)</b></li> <li><b>Martin Bekker (Stadsregio Amsterdam)</b></li> <li><b>Paul Smeenk (provincie Flevoland)</b></li> <li><b>Tom Lips (provincie Noord-Holland)</b></li> <li><b>Sabine ten Brink/Cj Dippel (OGA/EZ A'dam)</b></li> <li><b>Casper de Canne (Gem. Zaanstad)</b></li> <li>Secretaris/stafbureau: <b>Luuk Stevens (Bureau BUITEN)</b></li> </ul>	

11

METROPOOLREGIO AMSTERDAM	
Werkwijze	
<p>Voor de nieuwe uitvoeringsstrategie mogen de deelregio's hun eigen deelregionale strategie bepalen binnen de kwantitatieve en kwalitatieve kaders en uitgangspunten die gezamenlijk voor de gehele MRA zijn bepaald.</p> <p>Deze kaders en uitgangspunten zullen concreet worden meegegeven in de opdrachtformulering aan de deelregionale trekkers</p>	

12

**METROPOOLREGIO  
AMSTERDAM**

Verantwoordelijke ambtelijke trekkers deelregio's

- **Almere-Lelystad:** Paul Smeenk (prov. Flevoland)
- **Amstelland-Meerlanden:** Aafke Kaspers (H'meer)
- **Amsterdam:** CJ Dippel/Sabine ten Brinke (EZ/OGA)
- **IJmond-Haarlem:** Jan Appelman (Haarlem)
- **'t Gooi en Vechtstreek:** Ed Heijstee (directeur iLocator)
- **Zaanstreek-Waterl.:** Casper de Canne (Zaanstad)
- **REVS/Schipholgebonden:** Hans Vonk (prov. Noord-Holland)
- **Havens NZKG:** pm

13

**Voorstel leden adviescie/klankbordgroep**

Rol	Naam	Organisatie	Functie	Type organisatie
Voorz	G.J. (Hans) Wijers of Henri Meijdam/ VROM Raad	AKZO Nobel	Voorzitter Raad van Bestuur (Voormalig Minister Economische Zaken)	Industrie
Lid	Ir. E. (Ernest) Briët	Milieufederatie Noord-Holland	Directie en externe betrekkingen	Milieufederatie
Lid	Professor dr. W (Wim) Halfkamp	Nicis Institute	Wetenschappelijk directeur	Maatschappelijk Topinstituut voor de Steden
Lid	Eric A.M. Annaert	Boer Hartog Hooft Makelaardij	Directeur Makelaardij	Bedrijfsmakelaardij, Beleggingen en Consultancy
Lid	Dhr. J. Fokkema	NEPROM	Directeur	De Vereniging van Nederlandse Beleggers in Projectontwikkeling Maatschappijen
Lid	Dhr. F. van Blokland	IVBN	Directeur	De vereniging van Institutionele Beleggers in Vastgoed, Nederland
Lid	Dhr. Ruud Berg	Amsterdam Airport Area (AAA)	Directeur	Marketing platform

Procesaanpak Bestuurlijk niveau

- **23 juni: BO PRES I** stelt uitgangspunten, ambitie en opgave vast
- **13 oktober: BO PRES II** stelt visie en strategie vast
- **8 december: BO PRES III** stelt uitvoeringsprogramma vast
- **Eind 2010/begin 2011: Metropoolconferentie** stelt **Uitvoeringsstrategie en uitvoeringsprogramma MRA-breed bestuurlijk vast**  
Genodigden: wethouders van alle MRA-gemeenten

Procesaanpak ambtelijk niveau/bedrijfsleven

- **Regioconferentie I: Kick Off bijeenkomst over ambitie/opgave als input voor visie/strategie**
  - Genodigden: alle vertegenwoordigers van gemeenten (ambtelijk), deelregio's en vertegenwoordigers van marktpartijen/bedrijfsleven
  - Planning: woensdag 30 juni Hoofddorp (week na BO PRES 23/6)
- **Marktconsultatie over visie, strategie**
  - Genodigden: vertegenwoordigers van gebruikers en beleggers en marktpartijen/bedrijfsleven
  - Planning: eind augustus
- **Regioconferentie II: Uitvoeringsprogramma**
  - Genodigden: alle vertegenwoordigers van gemeenten (ambtelijk), deelregio's en marktpartijen/bedrijfsleven
  - Planning: half oktober (week 41/42), na BO PRES 13/10